

## Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 28582**

### Intitulé

MASTER : MASTER Mention Management stratégique

AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION	QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION
Université Panthéon Sorbonne - Paris 1	Président de l'université de Paris I

### Niveau et/ou domaine d'activité

**I (Nomenclature de 1969)**

**7 (Nomenclature Europe)**

**Convention(s) :**

**Code(s) NSF :**

122 Economie, 315 Ressources humaines, gestion du personnel, gestion de l'emploi, 313 Finances, banque, assurances, immobilier

**Formacode(s) :**

### Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

**La mention Management stratégique est composée de 5 parcours :**

**Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction** (GESIIC) (FI-FC)

**Gestion globale des risques et des crises** (GGRC)

**Gestion de l'entreprise à l'international** (GEAI)

**Conseil et management stratégique international** (CMSI)

**Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales** (EMEP) (Ap)

#### • **Parcours Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction** (GESIIC) (FI-FC)

Les diplômés sont aptes à :

- Développer et utiliser les concepts et pratiques de gestion dans l'ensemble de la filière immobilière et construction
- Conduire et monter des opérations immobilières, y compris des opérations à l'international
- Exercer une activité conformément aux pratiques professionnelles de la filière immobilière et construction

#### • **Parcours Gestion globale des risques et des crises** (GGRC) ( en commun avec la mention risques et environnement)

Les diplômés sont aptes à :

- Diagnostiquer des risques,
- Cartographier des risques,
- Utiliser des méthodes de gestion des risques,
- Prévenir et informer sur les risques,
- Constituer des outils de gestion de risques,
- Elaboration un Plan de Continuité d'Action,
- Réalisation un document unique,
- Organiser et animer une cellule de crise,
- Communiquer de crise.

#### • **Parcours Gestion de l'entreprise à l'international** (GEAI)

Les diplômés sont aptes à :

- Conclure et suivre des accords internationaux
- Concevoir, mettre en oeuvre et suivre une politique internationale pour faire correspondre l'offre des consommateurs
- Gérer les ressources humaines dans un environnement international
- Tenir compte, appliquer et assurer une veille sur la législation européenne et internationale des affaires et douanière afin de mener à bien les échanges commerciaux
- Appliquer les techniques de finance internationale pour monter un plan de financement de projet
- Gérer la trésorerie et en tenir compte dans le montage du plan de financement de projet à l'international
- Tenir compte des fiscalités française et internationale dans le financement de projet internationaux

#### • **Parcours Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales** (EMEP) (Ap)

Les diplômés sont aptes à :

Conseil et expertise en développement des entreprises patrimoniales :

- Evaluer les conditions de faisabilité et de réussite des opérations de création et de transmission-reprise d'entreprise patrimoniale (montage juridique et financier, aides...).
- Développer un réseau de contacts avec les principaux acteurs, privés et publics, de la création et reprise d'entreprises patrimoniales, y compris les réseaux de franchise
- Gestion des entreprises patrimoniales :
  - Suivre régulièrement le tableau de bord de l'entreprise dans les différents domaines d'activité et décider des adaptations nécessaires.
  - Etablir un diagnostic financier.
  - Apprécier le risque et la rentabilité et les perspectives de développement de l'entreprise.

Conseiller et offrir à l'entreprise les produits financiers (crédits, placements, assurance) les plus adaptés à ses besoins

**Capacités attestées :**

• **Parcours Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction** (GESIIC) (FI-FC)

Les diplômés sont capables de :

Appréhender les acteurs de la filière immobilière et construction (et leurs relations) à travers une double approche : financière et stratégique, juridique et fiscale.

Maîtriser les réglementations et les fiscalités européennes ou internationales dans le domaine de l'immobilier.

Maîtriser la gestion des actifs financiers et patrimoniaux (hors œuvres d'art)..

Intégrer les nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) dans les pratiques professionnelles de l'immobilier et de la construction

• **Parcours Gestion globale des risques et des crises** (GGRC) ( en commun avec la mention risques et environnement)

Les diplômés sont capables de :

Diagnostiquer les risques en recourant aux outils de gestion.

Gérer les crises.

Analyser les risques en fonction de la complexité des organisations et des situations en intégrant les données spatio-temporelles et environnementales.

Planifier et organiser une politique de gestion de risques y compris dans sa dimension territoriale (Plan de Prévention des Risques, Plan d'Opération Interne ...).

Evaluer les risques en terme de probabilité et statistiques.

Mobiliser des données géographiques et les intégrer dans la prévention des risques et la gestion des crises.

• **Parcours Gestion de l'entreprise à l'international** (GEAI)

Les diplômés sont capables de :

Tenir compte de l'environnement européen et international dans la gestion des rapports commerciaux internationaux.

Maîtriser les caractéristiques techniques, normatives et politiques de pays (attractivité, risques...)

Suivre l'actualité internationale

Maîtriser la chaîne logistique (stocks, conditionnement, emballage, packaging design...)

• **Parcours Conseil et management stratégique international** (CMSI)

Les diplômés sont capables de :

Maîtriser et mobiliser les concepts, outils et méthodes des politiques d'investissement et de financement des entreprises afin de concevoir, mettre en place et suivre les décisions stratégiques d'investissement et de financement de l'entreprise

Maîtriser les outils mathématiques, statistiques permettant de déterminer la prise de décision de l'entreprise

Maîtriser et assurer une veille sur les différentes législations afin de tenir compte ds contextes juridiques spécifiques dan sles relations économiques internationales

Intégrer l'environnement internationale dans la gestion des relations économiques de l'entreprise aec ses différents partenaires

Maîtriser et appliquer les techniques de négociationsavec les organisations syndicales

• **Parcours Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales** (EMEP) (Ap)

Les diplômés sont capables de :

Analyser l'environnement économique de l'entreprise en tenant compte des enjeux spécifiques de gestion d'une entreprise patrimoniale.

Maîtriser le processus de développement d'une entreprise patrimoniale (concevoir un plan de financement ...) en tenant compte des enjeux économiques qui en résultent : rentabilité, emploi, valorisation du patrimoine...

Définir les orientations de la politique de gestion des ressources humaines (promotion, salaires, recrutement...), prévenir et gérer les conflits.

Contribuer à la gestion d'une entreprise, à l'organisation et à la performance de ses différentes fonctions (financière, commerciale, sociale, technique...)

Maîtriser l'animation d'équipe

Elaborer des procédures

**Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat**

**Secteurs d'activité :**

Toutes structures

**Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction** (GESIIC) (FI-FC) :

ingénieur en chef ou attaché principal, ingénieur d'études, ingénieur subdivisionnaire, mandataire social, asset manager, directeur de développement, responsable de programme, chef de projet, expert immobilier et foncier, responsable gestion immobilière.

**Gestion globale des risques et des crises** (GGRC)

Gestionnaire qualité - sécurité, Responsable hygiène et sécurité, Responsable cellule risque, Responsable sûreté en entreprise ou collectivité territoriale, Consultant ingénieur en sûreté, Conseiller en gestion de risques

## **Gestion d'entreprise et affaires internationales (GEAI)**

Conseil en entreprise, Responsable zone export, Chef de produit, Responsable grands comptes, Analyste financier.

## **Conseil et management stratégique international (CMSI)**

Consultant en organisation et en stratégie, Chef ou responsable de projet, Analyste en management stratégique, Chargé de mission en entreprise, Chargé d'affaires export, Chargé d'affaires international

## **Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales (EMEP)**

Conseiller en clientèle entreprise dans les établissements financiers, Chargé d'affaires entreprises et directeur d'agence bancaire, Cadre financier des entreprises patrimoniales, Ingénieur commercial, Manager de réseau, Chargé d'études, Chargé de projet, de développement à l'international, Conseiller en création et reprise d'entreprises, Consultant dans les services aux entreprises patrimoniales, Créateur ou dirigeant d'entreprise.

### **Codes des fiches ROME les plus proches :**

C1503 : Management de projet immobilier

M1201 : Analyse et ingénierie financière

H1302 : Management et ingénierie Hygiène Sécurité Environnement -HSE- industriels

M1402 : Conseil en organisation et management d'entreprise

M1701 : Administration des ventes

### **Modalités d'accès à cette certification**

#### **Descriptif des composantes de la certification :**

**La mention Management stratégique est composée de 5 parcours :**

**Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction (GESIIC) (FI-FC)**

**Gestion globale des risques et des crises (GGRC)**

**Gestion de l'entreprise à l'international (GEAI)**

**Conseil et management stratégique international (CMSI)**

**Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales (EMEP) (Ap)**

### **Master 1 Management stratégique**

Descriptif des composantes de la certification :

#### **Semestre 1**

UE 1 - Fondamentaux / 24 ECTS : stratégie de l'entreprise (7 ECTS) ; théorie des organisations (4 ECTS) ; recherche en management (5 ECTS) ; droit du travail (6 ECTS) ; langues (2 ECTS)

UE 2 - Enseignement d'ouverture (choisir 2 cours) / 6 ECTS : comptabilité des sociétés et des groupes (3 ECTS) ; droit communautaire des affaires (3 ECTS) ; finance (3 ECTS) ; gestion des ressources humaines (3 ECTS) ; publicité et marketing communication (3 ECTS) ; gestion de trésorerie (3 ECTS) ; technique d'enquête en management (3 ECTS)

#### **Semestre 2**

UE1 - Enseignement fondamentaux /20 ECTS : ressources humaines (4 ECTS) ; systèmes d'information et informatique (7 ECTS) ; langues (2 ECTS)

UE 2 - rapport de stage /4 ECTS : rapport de stage

UE 3 - Enseignement de professionnalisation (choisir 2 cours) / 6 ECTS : Atelier de création d'entreprise (3 ECTS) ; évaluation de projet (3 ECTS) ; droit boursier et financier (3 ECTS) ; finance internationale (3 ECTS) ; TQG (3 ECTS) ; big data (3 ECTS) ; logistique (3 ECTS), politique de réglementation et concurrence (3 ECTS)

### **Parcours Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction (GESIIC) (FI-FC)**

Descriptif des composantes de la certification :

#### **Semestre 3**

UE 1 - Gestion et finance immobilières / 15 ECTS : Stratégie dans le secteur de l'immobilier ; Finance immobilière ; Finance d'entreprise ; Comptabilité générale anglo-saxonne ; Marketing de l'immobilier ; Expertise immobilière, asset management ; Mise à niveau en gestion

UE 2 - Acteurs de la filière construction et de l'immobilier / 15 ECTS : Conférences

#### **Semestre 4**

UE 1 - Droit immobilier et fiscalité / 15 ECTS : Droit des obligations appliqué au secteur de l'immobilier ; Droit public et administratif ; Baux commerciaux fiscalité immobilière ; Droit de l'urbanisme ; Droit de la construction ; Responsabilités et assurances construction ; Introduction au droit privé et organisation judiciaire

UE 2 - Mémoire / 15 ECTS : Méthodologie de la recherche ; Soutenance du mémoire ; Rapport de stage ; Développement personnel (individualisé) ; Travaux encadrés

### **Parcours Gestion globale des risques et des crises (GGRC) (FI-FA)**

Descriptif des composantes de la certification :

### **Semestre 3**

UE 1 - Séminaire commun / 4 ECTS : séminaire commun DDMEG (4 ECTS)

UE 2 - Enseignements fondamentaux / 14 ECTS : Introduction aux méthodes et théorie globales de gestion des risques et des crises (2 ECTS) ; Management, stratégie et gestion des risques dans les entreprises, les collectivités et les établissements de santé (5 ECTS) ; Action publique et gestion des risques et des crises (2 ECTS) ; Intelligence économique et stratégie (2 ECTS) ; Territoire du risque (3 ECTS)

UE 3 - Enseignement transversaux et techniques (12 ECTS) : Droit du risque (3 ECTS) ; Systèmes d'information géographique (3 ECTS) ; Anglais (2 ECTS) ; Comptabilité, statistiques et probabilité du risque (4 ECTS)

### **Semestre 4**

UE 4 - Retours d'expérience / 4 ECTS : Géodiagnostic et outils techniques de la gestion des crises (2 ECTS) ; Petits amphis professionnels (2 ECTS)

UE 5 - Mise en situation professionnelle / 10 ECTS : Ateliers professionnels (5 ECTS) ; Module d'exercices de crise (5 ECTS)

UE 6 - Stage professionnel / 16 ECTS

## **Parcours Gestion de l'entreprise à l'international (GEAI)**

Descriptif des composantes de la certification :

### **Semestre 3**

UE1 - Enseignement fondamentaux /20 ECTS : géopolitique des projets internationaux (l'investissement direct étranger et les échanges) (4 ECTS) ; les politiques monétaires, l'impact du risque de change dans le processus décisionnel (3 ECTS) ; l'entreprise et l'Europe : grand marché, aides publiques, politique industrielle, financements européens (4 ECTS) ; marketing digital (2 ECTS) ; finance internationale, partenariats publics / privés (4 ECTS) ; la sécurité juridique à l'international : politique de concurrence, DPI (4 ECTS) ; fiscalité française et internationale (3 ECTS) ; méthodologie de la recherche , méthodes quantitatives et équations structurelles (4 ECTS) ; conférences conseillers du commerce extérieur de la France (0 ECTS)

### **Semestre 4**

UE1 : cadre multilatéral, négociations commerciales (2 ECTS) ; lutte contre la contrefaçon (1 ECTS) ; négociation dans un environnement multiculturel, intelligence économique et lobbying (3 ECTS) ; financement de projets à l'international (3 ECTS) ; reporting financier et harmonisation comptable internationale (3 ECTS) ; gestion des ressources humaines à l'international (3 ECTS) ; la politique douanière : du contrôle à la facilitation des échanges (1 ECTS) ; analyse et gestion du risque pays par l'entreprise (2 ECTS) ; le règlement des différends commerciaux internationaux et l'arbitrage international (1 ECTS) ; organisation et fonctionnement de l'entreprise à l'international (1 ECTS)

UE2 : soutenance du mémoire de recherche et du rapport de stage

## **Parcours Conseil en management stratégique international (CMSI)**

Descriptif des composantes de la certification :

### **Semestre 3**

UE 1 - Conseil et stratégie / 14 ECTS : Conseil management et organisation (2 ECTS) ; Stratégie de la grande entreprise (4 ECTS) ; Gestion des conflits et négociation (4 ECTS) ; Ateliers professionnels (4 ECTS)

UE 2 - Management général et international /16 ECTS : Intelligence prédictive (4 ECTS) ; Intelligence économique (2 ECTS) ; Relations humaines et intelligence émotionnelle (2 ECTS) ; Communication et gestion de crise (2 ECTS) ; Logistique et e-business (2 ECTS) ; Mondialisation et échanges internationaux (2 ECTS) ; Environnement juridique international (2 ECTS)

### **Semestre 4**

UE1 - Application : stage ou échange universitaire / 30 ECTS : Mémoire et soutenance (20 ECTS) ; Grand oral (10 ECTS)

## **Parcours Entrepreneuriat et management des entreprises patrimoniales (EMEP) (Ap)**

Descriptif des composantes de la certification :

### **Semestre 3**

UE 1 - Enseignement fondamentaux / 16 ECTS : contrôle de gestion (3 ECTS) ; analyse financière (3 ECTS) ; droit des sociétés (3 ECTS) ; gestion pratique des ressources humaines (3 ECTS) ; plan marketing (2 ECTS) ; anglais des affaires (2 ECTS)

UE 2 - Management de l'entreprise patrimoniale dans son environnement / 14 ECTS : gestion de projets (3 ECTS) ; entrepreneuriat et développement des EP ; EP et réseaux territoriaux (3 ECTS) ; gestion spécifique des EP (PME, EF, coopérative et ETI) (2 ECTS)

UE 3 - Application /VAL: atelier de recherche sur l'EP et méthodologie du mémoire professionnel (0 ECTS) ; conférences et visites d'EP (0 ECTS)

### **Semestre 4**

UE 1 - Entrepreneuriat et création d'entreprise / 15 ECTS : droit fiscal appliqué aux EP (3 ECTS) ; ateliers innovation (3 ECTS) ; business plan (3 ECTS) ; relation banque-entreprises et évaluation financière (3 ECTS) ; management stratégique des EP

UE 2 - Développement de l'entreprise patrimoniale : comportement entrepreneurial et management des équipes (3 ECTS) ; soutien institutionnel aux entreprises (1 ECTS) ; marketing digital (2 ECTS) ; Négociation commerciale (2 ECTS) ; anglais des affaires (2 ECTS) ;

UE 3 - Application / VAL : atelier de recherche sur l'EP et méthodologie du mémoire professionnel (0 ECTS) ; conférences et visites d'EP (0 ECTS)

**Validité des composantes acquises : illimitée**

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	OUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	Jury d'admission formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels
En contrat d'apprentissage	X	Jury d'admission formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels
Après un parcours de formation continue	X	Jury d'admission formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels
En contrat de professionnalisation	X	Jury d'admission formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels
Par candidature individuelle	X	Jury d'admission formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels
Par expérience dispositif VAE prévu en 2002	X	Jury de VAE formé d'enseignants-chercheurs et intervenants professionnels

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS	ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX
------------------------------------	-------------------------------------

#### Base légale

##### Référence du décret général :

Arrêté d'accréditation 22 mars 2016

##### Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :

Arrêté du 25 avril 2002, jo du 27 avril 2002 (Réforme LMD création des masters)

Campagne habilitation 2005, mention économie publique code mention 20051577

##### Référence du décret et/ou arrêté VAE :

Décret n°2013-756 du 19/08/2013 articles R. 613-33 à R. 613-37

##### Références autres :

#### Pour plus d'informations

##### Statistiques :

<https://www.univ-paris1.fr/services/orive/>

##### Autres sources d'information :

Université Paris1 Panthéon Sorbonne

##### Lieu(x) de certification :

Université Panthéon Sorbonne - Paris 1 : Île-de-France - Paris ( 75) [12 place du Panthéon 75005 PARIS]

##### Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :

##### Historique de la certification :

**Certification précédente :** Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction