

Pilotage de la performance niveau « Expert » - Lean / Lean Six Sigma Black Belt

CATEGORIE : C

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **Projets internes d'adaptation, conseil (tous secteurs d'activité et tous domaines)**

Tous domaines en lien avec des opérations d'amélioration continue de la performance globale

Code(s) NAF : —

Code(s) NSF : **414**, **413**, **410**

Code(s) ROME : **H1502**, **H2502**, **H1403**, **H1402**, **H1401**

Formacode : **31339**

Date de création de la certification : **01/09/2013**

Mots clés : **Progrès continu**, **Excellence opérationnelle**, **Black Belt**, **Lean six sigma**

Identification

Identifiant : **1431**

Version du : **21/09/2016**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

■ **Norme AFNOR**

Non formalisé :

■ **Plusieurs associations internationales ont établi des référentiels de compétence, et une esquisse de consensus non encore formalisé s'en dégage : Avoir réalisé avec succès (niveau des progrès réalisés) plusieurs chantiers Lean/Lean Six Sigma de niveau Green Belt, dont au moins un dans un environnement de complexité élevée, maîtriser des méthodes statistiques élaborées, accompagner des experts de niveau Green Belt**

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

Validation de la capacité à conduire un projet/ chantier Lean/Lean Six Sigma dans un environnement de complexité élevée et à déployer une culture du progrès continu.

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

■ NS

Descriptif général des compétences constituant la certification

Comprendre en profondeur la dynamique de création de valeur (et la stratégie de transformation éventuelle) de l'organisme, orienter son action et influencer celle des autres pour les appuyer.

Public visé par la certification

Conduire un chantier Lean/Lean Six Sigma de complexité élevée qui excède le niveau local d'une équipe (niveau d'enjeux, nombre de tâches, de contributeurs, complexité de l'environnement, des interactions entre les parties prenantes, technicité ...) allant jusqu'à la pérennisation de la démarche

Maîtriser les méthodes et outils pour mener des analyses chiffrées élaborées

Jouer un rôle d'animation transversale, être référent en interne, intervenir en tant qu'expert, superviser des projets de Green Belt

- Chefs de projet, ingénieurs, managers, consultants, experts certifiés ou maîtrisant le niveau Green Belt

Modalités générales

Examen écrit validant la connaissance des outils et de la méthodologie Lean/Lean Six Sigma au niveau Black Belt

Présentation à un jury de professionnels d'un mémoire sur une ou des réalisations en situation réelle avec recueil de preuves ou d'un dossier de recueil de preuves sur une ou des réalisations en situation réelle. C'est en effet la preuve de leur mise en application qui permet de vérifier la réalité des compétences requises.

Un parcours de formation, hors de l'entreprise ou dans l'entreprise, est mis à disposition de ceux et celles qui souhaiteront renforcer leurs compétences. Il cible les principales compétences certifiables.

Liens avec le développement durable

Aucun

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

La certification donne aux personnes une reconnaissance de leur capacité à piloter un projet d'amélioration continue dans un environnement et sur un sujet de complexité élevée. Il s'agit d'une compétence transférable d'une activité, d'un secteur, d'un métier à l'autre. Elle accroît donc de façon significative la compétence de la personne et donc sa mobilité professionnelle.

Pour l'entité utilisatrice

La certification garantit à l'entité utilisatrice que la personne est apte à conduire un projet d'amélioration continue dans un environnement et sur un sujet de complexité élevée.

Cette personne lui apportera également une cohérence des pratiques et méthodes utilisées en son sein, notamment celles déployées par des chefs de projets certifiés Green Belt ou Black Belt, élément essentiel pour une performance globale.

Evaluation / certification

Pré-requis

Expérience professionnelle d'au moins 10 ans

Expérience réussie de conduite de plusieurs projets Lean/ Lean Six Sigma, dont au moins un en environnement complexe

Dans la mesure du possible, encadrement d'acteurs Green Belt

Maîtrise de méthodes et outils statistiques

Compétences évaluées

Comprendre en profondeur la dynamique de création de valeur (et la stratégie de transformation éventuelle) de l'organisme :

- o Les expliciter, les faire comprendre
- o Les intégrer dans son action

Centre(s) de passage/certification

- X ROM - Collège de Polytechnique - Ecole Executive Education
- Dans le cadre de plusieurs collaborateurs d'une même entreprise,

- Influencer l'action des autres
Conduire un chantier Lean/Lean Six Sigma de complexité élevée (périmètre, niveau d'enjeux, nombre de tâches, de contributeurs, complexité de l'environnement, des interactions entre les parties prenantes, technicité, etc.)
- Organiser et piloter le projet
- Déployer et faire partager les méthodes et outils ad hoc
- Faire partager la démarche par les équipes et la dynamiser
- Diriger et réguler le jeu d'acteurs
- Contribuer à ancrer les compétences de progrès continu dans la culture et dans le mode de management
Maîtriser les méthodes et outils pour mener des analyses chiffrées élaborées
- Choisir et opérer les méthodes et outils, notamment statistiques, adaptés au problème à résoudre
Jouer un rôle d'animation transversale, être référent en interne :
- Conseiller des managers lors de chantiers Lean dans leur périmètre
- Intervenir en tant qu'expert
- Superviser des acteurs Green Belt

possibilité de passer la certification dans les locaux de l'entreprise

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

NS

La validité est Temporaire

La certification n'est plus acquise si le candidat n'a pas pratiqué pendant 5 ans

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat délivré par X ROM - Collège de Polytechnique - Ecole Polytechnique Executive Education

Plus d'informations

Statistiques

Entre 10 et 30 personnes par an

Autres sources d'information

Brochure papier et électronique détaillant : les objectifs, les conditions d'accès, le référentiel de compétences, le programme de formation, les conditions de certification

Site Web : Ecole Polytechnique Executive Education (<http://exed.polytechnique.edu/>)