

## Certification Lean Management Black Belt

CATEGORIE : B

### Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **TOUS DOMAINES**

Tous les secteurs peuvent être concernés

Code(s) NAF : **70.22Z**

Code(s) NSF : **200r**, **310p**

Code(s) ROME : **M1402**, **H1402**

Formacode : **32043**

Date de création de la certification : **01/09/2009**

Mots clés : **Lean management**, **Industrie**, **services**,  
**consultant et chef de projet**

### Identification

Identifiant : **3028**

Version du : **17/10/2017**

### Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- **Norme NF X 06-091. Elle décrit les compétences des chefs de projets d'amélioration et des animateurs d'ateliers simples et complexes "afin de pouvoir jouer pleinement leurs rôles dans les démarches d'excellence opérationnelle basées sur le Lean, le Six Sigma ou Lean Six Sigma".**

Non formalisé :

- **Le Lean comme méthode de management et logique d'organisation est une pratique mondiale déployée dans les secteurs de l'industrie et des services.**

Norme(s) associée(s) :

—

### Descriptif

#### *Objectifs de l'habilitation/certification*

Valider les compétences du certifié à mener un projet complexe ou animer un atelier complexe, tel que défini dans la norme NF X 06-091, entrepris dans le but d'atteindre un objectif d'amélioration ou de résoudre un problème,

Contribuer à la professionnalisation des acteurs dans le cadre de l'activité du Lean Management Black Belt basée sur une démarche de Lean Responsable qui consiste à adopter un comportement responsable vis-à-vis des parties prenantes : les dirigeants, le personnel, les clients, les fournisseurs, la société.

Garantir la qualité de la prestation du certifié.

## Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- Aucun

### Descriptif général des compétences constituant la certification

Le chef de projet Lean Management Black Belt mène des chantiers / ateliers complexes au sens de la norme NF X 06-091. Il pilote le chantier, mène la conduite du changement et accompagne les équipes dans cette démarche.

Les compétences visées par la certification relèvent du savoir, du savoir-faire et du savoir-être nécessaires à la réalisation des actions décrites ci-dessus.

La certification valide que le certifié :

- maîtrise l'ensemble des outils et méthodes du Lean Management dans une démarche Lean Responsable,
- met en œuvre des projets Lean et une démarche intégrée Lean entreprise,
- pérennise les actions déployées,
- fait preuve d'aptitudes comportementales afin d'assurer le déploiement du projet,
- encadre des projets Lean dans un contexte de démarche démultipliée avec des Green Belt.

### Modalités générales

La certification est accessible après un parcours obligatoire de formation Lean Management Black Belt d'un minimum de 56 heures, basé sur le référentiel de compétences au sens de la norme NF X 06-091. La formation comporte des réalisations pratiques à travers des exercices d'application et des études de cas.

### Liens avec le développement durable

Aucun

Public visé par la certification

Tous publics

## Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

### Pour l'individu

La personne certifiée acquiert, fait reconnaître et valorise ses compétences dans le domaine du Lean Management Black Belt.

Elle renforce sa légitimité dans sa fonction et/ou accroît son employabilité interne comme externe en affichant son expertise du Lean Management, qualification recherchée sur le marché du travail.

Elle appartient au réseau des personnes certifiées.

### Pour l'entité utilisatrice

Missionner une personne certifiée par AFNOR Certification, c'est :

- optimiser sa démarche d'excellence opérationnelle et l'inscrire dans une dimension Lean Responsable®,
- disposer d'un levier de différenciation concurrentiel,
- motiver ses collaborateurs éligibles en leur proposant un parcours certifiant,
- s'assurer régulièrement de la qualité des compétences de ses collaborateurs et pouvoir les faire référencer dans l'annuaire dédié à la certification de personnes Lean Management,
- pouvoir sélectionner les candidatures des intervenants externes.

## Evaluation / certification

### Pré-requis

\* **Avoir suivi une formation Lean Management Black Belt** d'un minimum de 56 heures basée sur le référentiel de compétences au sens de la norme NF X 06-091.

\* **Justifier d'une expérience professionnelle de 5 ans dont au moins 1 an dans une mission de management d'équipe ou de projet,**

\* **Et d'une expérience en matière de projet Lean Management :** avoir dirigé en tant qu'animateur au moins 1 atelier complexe Lean Management, tel que défini dans la norme NF X 06-091 dans les 3 années précédant le dépôt de votre candidature. Cette expérience peut également être réalisée dans l'année qui suit la réussite au QCM de certification.

### Compétences évaluées

Cette certification permet de valider les compétences de conduite de projets Lean Management complexes comme définies dans la norme NF X 06-091 et suivant le concept du Lean Responsable ® :

- définir la stratégie du déploiement du Lean Management en fonction de celle de l'entreprise ;
- conduire, piloter et organiser une démarche sur un ou plusieurs processus complexes (analyse et identifie les axes de projets prioritaires...)
- réaliser un diagnostic global de l'entreprise (évaluation des risques) afin de proposer une démarche de Lean Management appropriée ;
- maîtriser, savoir mettre en œuvre et sélectionner aux différents contextes rencontrés l'ensemble des outils, simples comme complexes, et méthodes du Lean Management ;
- conduire le changement et animer les équipes impliquées dans la démarche Lean (équipes pouvant être composées de certifiés Lean de niveaux « Green Belt » ou « Black Belt »).

*Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)*

Pas de niveaux

La validité est Temporaire

La certification est valable 3 ans

**Possibilité de certification partielle :** non

Matérialisation officielle de la certification :

Remise d'un certificat de compétences délivré par AFNOR Certification

### Centre(s) de passage/certification

- AFNOR Certification - 11  
Rue Francis de Pressensé  
93571 La Plaine Saint  
Denis Cedex

## Plus d'informations

## *Statistiques*

Environ quinze personnes présentent la certification annuellement.

## *Autres sources d'information*

<http://www.boutique-certification-personnes.afnor.org/2010/qse-lean-management-6-sigma/lean-management-6-sigma/lean-management-6-sigma/cc051>