

## Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 27822**

### Intitulé

Analyste en stratégie internationale

#### AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION

#### QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION

Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) directeur

### Niveau et/ou domaine d'activité

**I (Nomenclature de 1969)**

**7 (Nomenclature Europe)**

**Convention(s) :**

**Code(s) NSF :**

300 Spécialités plurivalentes des services

**Formacode(s) :**

### Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Dans le contexte de la mondialisation, l'analyste en stratégie internationale occupe désormais un poste crucial. Il doit comprendre les mécanismes globaux en partant de situations particulières et assumer des fonctions de veille ou de conseil, d'aide à la prise de décisions, d'analyse prospective au sein d'institutions publiques, d'organisations internationales, d'associations humanitaires, d'entreprises privées ou de centres de recherche.

L'analyste en stratégie internationale exerce son activité dans des domaines très divers ayant en commun : l'analyse de situations complexes, la définition de stratégies à moyen terme et l'étude de risques dans un champ d'intervention international. Il peut exercer schématiquement trois types de fonctions : l'analyse, le conseil et la communication.

Les principales activités exercées par l'analyste en stratégie internationale sont les suivantes :

- Identification de son périmètre
- Analyse de l'environnement international et mise en relation de ce dernier aux spécificités de l'organisation
- Hiérarchisation des risques et mise en place d'outils de gestion de crises
- Elaboration et présentation des préconisations stratégiques pour l'organisation

Les capacités attestées :

- Analyser les objectifs de sa mission en identifiant les forces, les faiblesses, les menaces et les opportunités de son environnement afin de définir un plan d'action pertinent à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.
- Rechercher et collecter des informations concernant le contexte économique et géopolitique international via des outils de surveillance du web gratuits ou payants afin d'analyser des situations géopolitiques et géoéconomiques concrètes à différentes échelles, du local au mondial.
- Mettre en place des axes de veille en fonction des champs d'intervention du projet afin d'identifier les informations qui auront un impact direct sur l'évolution de l'environnement international économique, géopolitique ou militaire et agir en conséquence.
- Décrypter l'actualité internationale économique, géopolitique ou militaire, en identifiant les enjeux économiques, historiques, géopolitiques et environnementaux, les acteurs et les risques économiques ou militaires afin de synthétiser les informations collectées et de rendre compte d'une situation donnée.
- Identifier l'ensemble des acteurs concernés par le projet et la mise en œuvre du plan d'action, leurs missions, les jalons et le coût du projet afin de mieux suivre son avancement et de respecter le délai imposé.
- Analyser les principaux risques auxquels sont confrontés les entreprises, les pays et les organisations internationales afin de proposer une stratégie de gestion des risques et éventuellement une stratégie de sortie de crise compatible avec les choix de l'organisation affectée si besoin.
- Analyser une situation de crise afin d'élaborer un plan de communication et des messages compatibles avec les choix stratégiques de l'organisation.
- Définir la stratégie internationale de sa structure ou du client qui correspond aux objectifs fixés et élaborer des scénarii pour émettre des hypothèses sur les différentes tendances ou les situations futures et les combiner afin d'élaborer une série (limitée) de futurs possibles, qui nécessiteront chacun divers types d'action (stratégies) de la part des acteurs concernés par le projet.
- Rédiger des notes de synthèse et des notes de prospective à destination de la Direction de la Stratégie ou de la Direction Générale afin de les aider à mettre en place une stratégie internationale qui correspond à la réalité du terrain.
- Soutenir à l'oral la présentation des préconisations et argumenter le plan d'action proposé pour faire part des orientations stratégiques retenues qui devront être mises en place à l'ensemble de l'équipe projet.

Et en fonction de son contexte d'intervention :

Défense sécurité et gestion de crise

- Analyser les problématiques de défense et de sécurité internationale des Etats et des organisations internationales afin d'identifier des axes de réflexion prospectifs de leurs politiques.
  - Analyser les crises et les conflits dans le monde pour être capable d'anticiper, de prévenir et de gérer une crise.
  - Rédiger des notes relatives à la situation macro-économique, aux hommes au pouvoir et à la concurrence à l'attention de la direction générale de l'entreprise et du responsable de la stratégie pour protéger son entreprise des cyber risques ou lutter contre les malveillances.
- Géoéconomie et intelligence stratégique
- Analyser le contexte et les enjeux géopolitiques, économiques, et sociaux afin de réaliser une synthèse avec recommandations

argumentées utilisable par le décideur.

- Analyser les enjeux liés à la sécurité et la sécurisation de l'information, évaluer les risques pays et les enjeux de la réglementation nationale et internationale.
- Formuler un diagnostic stratégique grâce à la mise en œuvre de plusieurs outils comme SWOT, Pestel ou les 5 forces de Porter afin de fournir une vision synthétique et illustrée de la situation analysée qui serve d'aide à la mise en place de la stratégie.

Géopolitique et prospective

- Analyser l'actualité géopolitique et économique internationale et les acteurs étatiques et non-étatiques présents sur la scène internationale afin de mettre en perspective la géopolitique contemporaine.
  - Analyser les dynamiques liées à la mondialisation et à l'internationalisation des entreprises afin de comprendre les tendances économiques et de proposer aux décideurs un plan d'action qui les aident à faire face à la concurrence internationale.
- Elaborer et mettre en œuvre des stratégies d'influence comme le lobbying afin d'influencer la prise d'une décision en faveur des intérêts de sa structure.

### Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Secteurs d'activité :

L'analyste en stratégie internationale peut être employé dans tous types d'entreprises privées ou publiques, de tous secteurs d'activité présentant une dimension internationale.

En l'occurrence des PME, PMI, grandes entreprises ou groupes, ministères, cabinets de conseil, ONG et organisations internationales. Les domaines d'activité sont des plus variés : administration publique, services, politique, défense, banques, industrie, commerce...

Type emplois accessibles :

- Chargé(e) d'études en économie internationale - Chargé(e) d'études internationales - Chargé de veille économique - Chargé de développement à l'international - Chargé de zone export - Secrétaire des affaires étrangères - Chargé(e) de missions internationales - Chargé(e) de projet/programme international - Chargé d'études prospectives - Consultant en marketing stratégique - Analyste en intelligence économique - Conseiller(e) en stratégie économique - Chef de marché à l'international - Consultant (e) en stratégie internationale - Consultant(e) en relations internationales - Responsable des relations internationales - Responsable de veille stratégique et économique - Risk Manager - Analyste des risques internationaux et gestion de crises - Directeur de développement international

### Codes des fiches ROME les plus proches :

M1402 : Conseil en organisation et management d'entreprise

M1403 : Études et perspectives socio-économiques

### Réglementation d'activités :

Selon le secteur d'activités, des règles de confidentialité ou des habilitations sont nécessaires.

### Modalités d'accès à cette certification

#### Descriptif des composantes de la certification :

Les modalités d'évaluation de la certification visent à la fois à contrôler le niveau des connaissances fondamentales acquises, la capacité à les mobiliser pour analyser des situations complexes et proposer des solutions.

#### Bloc de compétence :

INTITULÉ	DESCRIPTIF ET MODALITÉS D'ÉVALUATION
Bloc de compétence n°1 de la fiche n° 27822 - Identification de son périmètre	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyser et comprendre les enjeux et les défis de son environnement</li><li>- Evaluer les risques</li><li>- Etre force de proposition par rapport au projet et à sa mise en œuvre.</li><li>- Travailler en mode projet en tenant compte des délais impartis et des ressources humaines mobilisables</li></ul> <p><b>Modalités d'évaluation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mémoire sur une problématique internationale.</li><li>- Examens de géoéconomie, géopolitique et relations internationales : notes techniques, notes prospectives, etc.</li><li>- Mises en situation / business game / cas pratiques / simulations professionnelles : travaux de groupe, réalisés à domicile (recherche et rédaction de notes) dans le centre de formation (simulations, présentation de livrables devant jurys).</li></ul>

INTITULÉ	DESCRIPTIF ET MODALITÉS D'ÉVALUATION
<p>Bloc de compétence n°2 de la fiche n° 27822 - Analyse de l'environnement international et mise en relation de ce dernier aux spécificités de l'organisation</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Collecte des informations (Identifier et analyser la nature de la source de collecte ; Définir des mots clés et des axes de veille par rapport à un besoin défini ; Récupérer une information aussi fouillée et exhaustive que possible sur un sujet donné ; Evaluer la pertinence de cette information par rapport à la question posée)</li> <li>- Analyse internationale politique, économique ou militaire (Identifier de l'information, des enjeux, des acteurs en présence ; Identifier le besoin d'un client ou d'un service ; Trouver, analyser et exploiter l'information en réponse à ce besoin ; Rédiger des notes de synthèse et de prospective).</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mémoire sur une problématique internationale.</li> <li>- Etudes de cas / Notes techniques / Fiches de synthèse et d'analyse / livrables de veille / notes d'aide à la décision.</li> <li>- Stage de mise en situation professionnelle au sein d'organisations professionnelles.</li> </ul>
<p>Bloc de compétence n°3 de la fiche n° 27822 - Hiérarchisation des risques et mise en place d'outils de gestion de crises</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifier, quantifier et hiérarchiser des risques</li> <li>- Elaborer des scénarii et positionner l'acteur en charge de la gestion de la crise</li> <li>- Identifier et mettre en place des outils de gestion de crise, les axes d'un plan d'action et d'une organisation apte à gérer la crise</li> <li>- Proposer des solutions et des options possibles de communication</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mises en situation / business game / cas pratiques / simulations professionnelles.</li> <li>- Etudes de cas / Notes techniques / Fiches de synthèse et d'analyse / livrables de veille / notes d'aide à la décision.</li> </ul>
<p>Bloc de compétence n°4 de la fiche n° 27822 - Elaboration et présentation des préconisations stratégiques pour l'organisation</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprendre la question posée et les attentes par rapport à la stratégie internationale</li> <li>- Définir des hypothèses sur les différentes tendances ou situations futures</li> <li>- Conseiller sur un plan stratégique et analyser des scénarii en fonction des objectifs fixés</li> <li>- Communiquer de façon adaptée à la situation en particulier pour argumenter ses préconisations</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes de cas / Notes techniques / Fiches de synthèse et d'analyse / livrables de veille / notes d'aide à la décision.</li> <li>- Mises en situation / business game / cas pratiques / simulations professionnelles.</li> </ul>

**Validité des composantes acquises : illimitée**

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	QUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>- directeur(trice) des formations</li> <li>- responsable pédagogique de la formation</li> <li>- 3 professionnels en activité</li> </ul>
En contrat d'apprentissage	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>- directeur(trice) des formations</li> <li>- responsable pédagogique de la formation</li> <li>- 3 professionnels en activité</li> </ul>

Après un parcours de formation continue	X	- directeur(trice) des formations - responsable pédagogique de la formation - 3 professionnels en activité
En contrat de professionnalisation	X	- directeur(trice) des formations - responsable pédagogique de la formation - 3 professionnels en activité
Par candidature individuelle	X	- directeur(trice) des formations - responsable pédagogique de la formation - 3 professionnels en activité
Par expérience dispositif VAE prévu en 2015	X	- directeur(trice) des formations - responsable pédagogique de la formation - 3 professionnels en activité

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

#### Base légale

##### Référence du décret général :

##### Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :

Arrêté du 23 février 2017 publié au Journal Officiel du 03 mars 2017 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour trois ans, au niveau I, sous l'intitulé "Analyste en stratégie internationale" avec effet au 10 novembre 2011, jusqu'au 03 mars 2020.

##### Référence du décret et/ou arrêté VAE :

##### Références autres :

#### Pour plus d'informations

##### Statistiques :

##### Autres sources d'information :

<http://www.iris-sup.org/>

Iris Sup'

IRIS

##### Lieu(x) de certification :

Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) : Île-de-France - Paris ( 75) [Paris]

IRIS 2 bis rue Mercœur - 75011 PARIS

##### Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :

IRIS 2 bis rue Mercœur - 75011 PARIS

##### Historique de la certification :