

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

REFERENTIEL D'ACTIVITES <i>décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés</i>	REFERENTIEL DE COMPETENCES <i>identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités</i>	REFERENTIEL D'ÉVALUATION <i>définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis</i>	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<p>BLOC 1 Elaborer la stratégie financière en cohérence avec les orientations stratégiques de l'organisation dans un contexte international</p> <p>A1.1 Elaboration d'un diagnostic stratégique Analyse de l'environnement externe macroéconomique Positionnement concurrentiel</p> <p>A1.2 Définition des objectifs financiers stratégiques de l'organisation Identification des ressources disponibles et les limites Etablissement de recommandations Identification de critères d'atteinte</p> <p>A1.3 Elaboration de scénarios de stratégie financière pour accompagner</p>	<p>C1.1 Situer l'entreprise dans son environnement concurrentiel, en s'appuyant sur sa connaissance des marchés financiers et sa culture financière, afin de dégager une stratégie financière compétitive en lien avec le marché</p> <p>C1.2 Définir des objectifs financiers stratégiques, en établissant des recommandations et des critères d'atteinte, afin de présenter les orientations de la valorisation de l'organisation</p> <p>C1.3 Etablir des scénarios, en combinant des approches sectorielles, concurrentielles et financières (rentabilité financière des</p>	<p>Cas pratique : En groupes les candidats analysent la stratégie et la stratégie RSE d'une entreprise du secteur financier en croisant différentes sources (internes et externes) et différentes perspectives (clients/actionnaires). Chaque candidat présente ses critiques et recommandations de manière individuelle :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse les impacts de l'environnement externe sur la stratégie de l'organisation (C1.1) - Identifie les ressources internes et le potentiel de l'organisation et leur importance dans la mise en œuvre de la stratégie (C1.2) - Identifie différents axes stratégiques à arbitrer pour l'entreprise (C1.3) 	<p>Le candidat contextualise son analyse en présentant l'entreprise et son secteur d'activité et développe avec esprit critique, les éléments suivants :</p> <p>Le candidat élabore un diagnostic exhaustif : une analyse PESTEL est réalisée avec 4 à 5 facteurs pour chaque catégorie, les priorités pour l'entreprise cible sont définies et des exemples connexes pour chaque facteur sont décrits.</p> <p>Le candidat établit des objectifs financiers crédibles : il formule des objectifs SMART. La stratégie prend en compte l'analyse de l'environnement et des ressources. Plus de 3 alternatives sont présentées sous différents scénarios. Une analyse SWOT est réalisée. Des exemples réels sont donnés pour chaque alternative de scénario-stratégie, ainsi qu'une explication de leur pertinence.</p> <p>Le candidat identifie les avantages et inconvénients de l'utilisation des alliances stratégiques, des fusions et acquisitions ou du développement interne pour modifier le champ d'activité de l'entreprise. Il choisit la stratégie adaptée et l'illustre (stratégie globale, stratégie multidomestique, stratégie transnationale).</p>

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

<p>le développement et accroître la profitabilité Identification de scénarios Elaboration d'un plan d'actions</p> <p>A1.4 Organisation d'un dispositif de veille financière, réglementaire, technologique et responsable sur les marchés de l'entreprise (national / international) et cybersécurité Identification des sources Définition des modalités de recueil et d'exploitation Cybersécurité</p>	<p>concurrents), et en intégrant une réflexion RSE/éthique pour répondre durablement aux enjeux stratégiques et financiers de l'organisation.</p> <p>C1.4 Organiser un dispositif de veille financière, réglementaire, technologique et responsable, en identifiant les sources d'informations relatives à l'environnement financier et au secteur de l'organisation et en définissant les modalités de recueil et d'exploitation, afin d'alimenter la réflexion stratégique et financière et impulser des changements.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Etablit la stratégie financière en identifiant les limites de l'entreprise face aux axes de développement retenus et en intégrant la vision RSE dans les scénarios financiers (C1.3) - Collecte les informations économiques et financières de l'environnement de l'entreprise et les valorise dans la stratégie par la formulation de recommandations (C1.4) 	<p>Concernant l'analyse RSE le candidat analyse les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cartographie des parties prenantes • Gouvernance • Analyse du Cycle de Vie • Analyse de la matrice de matérialité RSE hiérarchisant les enjeux économiques, financiers, sociétaux et environnementaux au regard de l'ambition de l'entreprise et des attentes de ses principales parties prenantes. <p>Le candidat interprète tous les résultats, ses réponses sont complètes, précises et exactes : les idées clés sont clairement énoncées et justifiées, les résultats sont liés aux théories.</p>
<p>BLOC 2 – Piloter de manière responsable une équipe dans le domaine de la finance internationale</p> <p>A2.1. Pilotage de l'activité du service financier Définition des objectifs collectifs et individuels et des méthodes de travail</p> <p>Supervision du suivi des tableaux de bords</p>	<p>C2.1 Piloter l'activité des collaborateurs d'une équipe dans le domaine de la finance, en apportant un appui technique, en conduisant des réunions d'équipe multiculturelles et en analysant l'avancement de l'activité au regard des objectifs fixés (collectifs et individuels), afin de mener à bien les projets entrepris et</p>	<p>Mise en situation professionnelle : Dans le cadre d'un cas donné, le candidat prend en charge un projet d'analyse financier comprenant une équipe, il organise les tâches et identifie les indicateurs permettant d'atteindre l'objectif défini. (C2.1)</p>	<p>Le pilotage de l'activité est efficient : il se réfère aux indicateurs d'avancement, les progrès sont valorisés, les axes d'amélioration identifiés.</p> <p>Le candidat démontre un potentiel de leadership : une attitude positive est adoptée, les membres de l'équipe sont motivés et encouragés, les décisions de l'équipe sont soutenues, le candidat</p>

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

<p>Conduite de réunions en équipe multiculturelle</p> <p>A2.2. Restitution des informations financières aux parties prenantes Analyse de données financières Livraison de documents stratégiques et financiers Organisation de réunions de restitution Conduite de réunions de restitution</p>	<p>mobiliser les collaborateurs vers un objectif commun. Encadrer ses équipes, en prenant en compte sa diversité et en agissant de manière inclusive, afin de garantir l'équité entre collaborateurs et accompagner le changement.</p> <p>C2.2 Restituer les informations financières aux parties prenantes, à l'oral et à l'écrit, en français ou en anglais, en adaptant son discours à la direction, à ses collaborateurs et aux partenaires, en formalisant des synthèses à l'aide de modèles économétriques, et en élaborant des préconisations, afin de donner des indications de réalisation des objectifs fixés et intervenir avec efficacité dans un contexte multiculturel.</p>	<p>Il conduit des réunions d'équipe, il veille à la motivation et à l'engagement du groupe vers un objectif commun (C2.1).</p> <p>Il partage les informations aux parties prenantes lors de réunions et en établit un suivi écrit. (C2.2)</p>	<p>intervient dans la résolution des conflits au sein du groupe.</p> <p>Le candidat présente des réponses complètes, précises et exhaustives : les idées clés sont clairement énoncées et expliquées. Les différentes étapes de l'analyse des données de séries chronologiques sont respectées et maîtrisées.</p>
<p>BLOC 3 - Identifier et gérer les risques financiers dans un environnement international</p> <p>A3.1 Evaluation des risques courants (liquidité, taux d'intérêt, taux de change, prix des matières premières) Observation et collecte de données Traitement des données et modélisation Indicateurs</p>	<p>C3.1 Modéliser les données financières en utilisant les logiciels et les analyses adéquates (AR / VAR / Time series) afin de prévoir et gérer le risque avec efficacité</p> <p>Identifier et modéliser les différents risques financiers de l'entreprise (de liquidité, de taux d'intérêt, de change, de prix des matières premières), en se servant d'outils</p>	<p>Dans le cadre d'un cas pratique d'entreprise évoluant à l'international, avec des données réelles, le candidat analyse les comptes d'une entreprise, identifie les risques encourus et applique les outils et différents modèles financiers d'analyse des risques en vue de produire des</p>	<p>L'analyse du contexte permet un diagnostic des risques juste. Les analyses sont pertinentes et approfondies et s'appuient sur la bonne utilisation des méthodes. Les risques éventuels sont analysés et hiérarchisés par ordre de probabilité et d'impact. Les préconisations sont appropriées par rapport aux risques encourus et sont</p>

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

<p>A3.2 Evaluation des risques associés aux portefeuilles de titres Analyse du comportement des marchés financiers Elaboration d'un diagnostic et de préconisations</p> <p>A3.3 Gestion d'un portefeuille de titres Programmation (langage VBA) Tests de résistance Evaluation</p> <p>A3.4 Proposition de solutions de montage financier</p>	<p>d'analyse afin de recommander des solutions de réduction de risque.</p> <p>Mobiliser ses connaissances des marchés et des instruments financiers (forwards, options, futures et swaps) dans le but d'informer la prise de décision et de couvrir les risques de change et de taux d'intérêt.</p> <p>C3.2 Evaluer les risques associés aux portefeuilles de titres, en analysant le comportement des marchés financiers, en analysant notamment les actions, devises, taux d'intérêt, matières premières et les fonds spéculatifs, afin de proposer les ajustements nécessaires</p> <p>C3.3 Gérer un portefeuille de titres, en réalisant une programmation, et en évaluant le prix des options et en assurant une réaction rapide aux annonces du marché, afin de gérer les risques associés au portefeuille de titres</p> <p>C3.4 Proposer des solutions de montage financier adaptées, en identifiant les</p>	<p>recommandations de gestion de risque. (C3 .1)</p> <p>Coding Bootcamp Cas pratique de traitement des données en appliquant le coding informatique développé par les candidats (C3 .1)</p> <p>Jeu d'entreprise ("Trading Game") : Le candidat élabore un programme qui sera exploité sur des données réelles, lors d'une mise en situation boursière :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elabore un diagnostic sur l'environnement financier en identifiant les changements et l'impact sur la gestion d'un portefeuille. (C3.2) - Conception et perfectionnement d'un 	<p>présentées de manière cohérente et synthétique.</p> <p>Le candidat réussit à écrire un programme en langage PYTHON afin d'identifier les erreurs contenues dans les données. Les analyses demandées sont correctement réalisées Les données sont présentées sous forme de graphiques claires et pertinentes Les avantages du Machine Learning sont mise en évidences Les limites du travail sont discutées</p> <p>Le diagnostic est exhaustif et les axes d'innovation sont en adéquation avec les constats établis. L'outil de gestion de portefeuille d'options proposé montre une bonne compréhension de la problématique du commerce des produits dérivés qui est traitée</p> <p>Le logiciel développé est efficacement structuré et optimisé de telle sorte que les</p>
---	--	--	---

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

<p>Identification des opportunités de financement Choix des instruments disponibles</p>	<p>instruments disponibles, leur rendement et leur risque, et les opportunités de financement de courts et longs termes, et en prenant en compte les besoins spécifiques de l'organisation, afin de maximiser la valeur de l'organisation</p>	<p>programme permettant l'analyse des données. Analyse de l'adéquation de l'outil proposé avec le contexte spécifique de l'entreprise (C3.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apprécie les risques et bénéfices de l'environnement financier et de la solution préconisée (C3.4) - Sur la base de l'analyse de la stratégie financière de l'entreprise, le candidat émet de préconisations de développement (C3.4) 	<p>informations fournies au bureau de négociation sont claires et pertinentes.</p> <p>L'outil de gestion du portefeuille d'options proposé montre une excellente mise en œuvre des connaissances en matière de codage et la manière d'améliorer la robustesse du code et les vérifications des résultats pour le jeu de trading.</p> <p>L'utilisation du logiciel permet d'établir des préconisations qui sont en adéquation avec les informations provenant du marché.</p> <p>Le candidat présente une analyse complète et une évaluation des risques et des avantages des informations communiquées pendant le jeu de simulation.</p>
<p>BLOC 4 - Optimiser la performance financière d'une organisation</p> <p>A4.1 Evaluation de la valeur de l'organisation Analyse des états financiers Identification de la rentabilité, du risque, de la gestion et des moyens de croissance, notamment international</p>	<p>C4.1 Réaliser une analyse de la performance financière d'une entreprise, en appliquant les techniques et les outils (logiciels / modèles) d'analyse d'états financiers, afin de la comparer à la performance des concurrents</p>	<p>Cas Pratique</p> <p>En groupes les candidats choisissent une entreprise internationale et effectuent 4 analyses à partir de données réelles :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Analyse de la gouvernance d'entreprise 2. Analyse de la structure du capital 	<p>Le candidat collecte des données d'entreprises de sources pertinentes, fiables et récentes (par exemple issues des terminaux Bloomberg)</p> <p>Il /elle exerce son esprit critique en exposant son raisonnement et ses suppositions dans l'interprétation des données</p>

Rennes SB – Référentiel de certification – Manager financier international

<p>A4.2 Analyse du financement de l'organisation Evaluation des besoins de trésorerie Elaboration d'un projet d'investissement</p>	<p>C4.2 Evaluer la valeur d'une organisation, en analysant ses états financiers, en identifiant la rentabilité, le risque, la gestion et les moyens de croissance de l'organisation (<i>dont fusions et acquisitions</i>), pour déterminer le potentiel de développement.</p>	<p>3. Budgétisation des immobilisations et évaluation avec effet de levier 4. Mergers & Acquisitions Analysis</p>	<p>Il /elle contextualise son raisonnement par rapport à l'entreprise choisie et son secteur d'activité</p> <p>Il /elle produit des analyses techniquement justes en appliquant les outils /modèles appropriés.</p>
<p>A4.3 Analyse de la rentabilité d'un projet d'investissement Choix d'un moyen de financement Etude des critères de sélection des projets d'investissement</p>	<p>C4.3 Evaluer les besoins de trésorerie d'une organisation, en réalisant des états financiers, afin d'élaborer une recommandation de projet d'investissement</p>		<p>Il /elle synthétise ses analyses dans un rapport écrit professionnel, rigoureux, en suivant le formatage exigé</p>
<p>A4.4 Pilotage d'un projet d'investissement Choix d'un moyen de financement Etude des critères de sélection des projets d'investissement</p>	<p>C4.4 Optimiser le projet d'investissement, en étudiant les critères de sélection des projets d'investissement, afin d'assurer la gestion de la rentabilité et du risque</p>		

L'obtention de la certification est conditionnée à la validation de l'ensemble des blocs de compétences ainsi qu'à la validation de l'évaluation finale : mémoire de fin d'études, et à la justification d'une expérience professionnelle de 6 mois minimum dans le métier visé.