



Référentiel d'activités, de compétences et d'évaluation

Titre RNCP Expert en audit et contrôle de gestion

KAN HONORINE A.N

Modalités d'évaluation	Détail des modalités d'évaluation
<p>N°1 Étude de cas d'audit interne individuelle réalisée à partir d'un cas réel d'entreprise</p>	<p><u>11-Dossier de mission écrit</u> à partir de la situation d'entreprise à auditer. L'objectif de l'évaluation est d'appliquer la méthodologie à suivre pour une mission d'audit interne en s'appuyant sur les normes internationales et préconisations de l'IFACI.</p> <p>Points du livrable :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Restituer la cartographie des risques, - Évaluer les procédures de contrôle interne, - Analyser le système d'information comptable et financier - Émettre un avis et formuler des recommandations sur les outils de l'audit au sein de l'entreprise (dispositif de prévention de fraude). <p><u>12-Soutenance orale individuelle d'une dizaine de mn</u> mettant le candidat en posture d'un auditeur (interne) devant un jury de professionnels où il devra détailler les étapes de la préparation de la mission d'audit et le plan d'audit suivi (15 mn)</p>
<p>N°2 Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours)</p>	<p><u>21-Note de synthèse n°1 collective.</u> L'objectif est d'élaborer un processus budgétaire en tenant compte de la stratégie d'une entreprise dans un jeu de simulation.</p> <p>Points de la note :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dresser l'architecture organisationnelle de l'entreprise - Élaborer le processus budgétaire <p><u>22-Note de synthèse n°2 collective.</u> L'objectif est de mettre en œuvre les budgets prévisionnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifier les centres de profit et la démarche déployée pour y parvenir - Cerner et analyser les grandes tendances des prévisions budgétaires puis les scénarii d'évolution <p><u>23-Soutenance orale individuelle</u> d'une dizaine de mn pour faire des recommandations sur les outils prévisionnels de gestion et leur suivi.</p>
<p>N°3 Étude de cas d'audit externe individuelle</p>	<p><u>31-Rapport de mission individuel écrit</u> à partir d'un cas pratique d'entreprise. L'objectif est de mettre le candidat dans la posture d'un auditeur externe en testant sa prise de recul lors d'une mission d'audit. Le candidat se prononce sur la fiabilité des informations comptables et financières et fait des recommandations pour améliorer les points faibles de l'organisation ressorti de l'audit.</p> <p><u>32-Soutenance orale individuelle</u> d'une dizaine de mn avec la mise en situation du candidat en tant qu'auditeur externe expliquant les étapes de collecte d'informations et les méthodes et procédures appliquées dans le cadre d'une mission d'audit.</p>
<p>N°4 Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p>	<p><u>41-Dossier écrit individuel</u> d'analyse financière, stratégique et SI dont l'objectif est d'apprécier le candidat dans sa fonction de contrôleur de gestion en le testant sa capacité à utiliser les outils financiers, techniques, et sa mobilisation des critères déterminants de la RSE pour accompagner la direction dans l'amélioration de la performance</p> <p>Points du livrable :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Produire une SWOT de la performance financière de l'entreprise - Analyser les critères ESG et la création de valeur pour la performance extra financière de l'entreprise, - Relever les points saillants de l'audit du système d'information comptable et financier - Formuler la stratégie financière et outil de suivi de la stratégie financière.

Modalités d'évaluation	Détail des modalités d'évaluation
	<p><u>42-Soutenance orale collective d'une vingtaine de mn</u> dans un groupe de 5 candidats sur l'analyse des tableaux de bord produits et indicateurs qui en découlent, et la mise en place d'un reporting intégré</p>
<p>N°5 Projet managérial de groupe</p>	<p><u>51-Dossier écrit de groupe de 5 candidats</u> dans lequel il est demandé aux candidats de mener une réflexion sur une thématique en audit et contrôle de gestion à partir d'une analyse de situation d'entreprise et de la documentation (informations à organiser et prioriser).</p> <p>L'objectif de cette évaluation est d'étudier le fonctionnement du groupe puisque chaque candidat devra y jouer un rôle au préalable défini en tant que membre d'une équipe projet.</p> <p>Les candidats devront apporter des recommandations d'organisation, de management, de pilotage du travail, de gestion de projet, en indiquant des critères d'analyse de chacune des propositions.</p> <p><u>52-Soutenance orale individuelle d'une dizaine de mn</u> dans laquelle chaque candidat est en mesure de communiquer avec des opérationnels sur les indicateurs de performance.</p>
<p>N°6 Consultancy project – mission de conseil en entreprise sur un système d'information</p>	<p><u>61-Dossier écrit collectif</u> contenant</p> <ul style="list-style-type: none"> - la structuration d'une base de données sur une problématique réelle d'une entreprise cherchant à améliorer sa performance - les critères déterminant le choix d'un logiciel et système ERP <p><u>62-Supports individuels</u> à présenter devant un jury pendant une dizaine de mn</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pour présenter les résultats pertinents de l'analyse via la datavisualisation - Pour mettre en évidence les hypothèses des rolling forecast via Power BI - Pour mettre en évidence les indicateurs clés et faire des recommandations sur le système d'information de l'entreprise étudiée pour faciliter la prise de décision.
<p>N°7 Grand oral en présence du jury certifiant</p>	<p><u>71-Grand Oral</u> sur une thématique de contrôle de gestion, d'audit ou de management. Chaque candidat prépare pendant 1 heure, en amont du jury de certification une problématique tirée au sort.</p> <p>Il présente, argumente et propose des recommandations d'amélioration Sans support de communication pendant 15 mn avant un temps d'échange d'une quinzaine de minutes avec le jury.</p> <p>Cette présentation de 15 mn s'appuie sur un diaporama qu'il présente devant le jury.</p> <p>Points à aborder :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contextualisation de la thématique - Argumentation de la méthodologie adoptée - Recommandations

RÉFÉRENTIEL D'ACTIVITÉS décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés	RÉFÉRENTIEL DE COMPÉTENCES identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités	RÉFÉRENTIEL D'ÉVALUATION définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<p>A1-Conception du processus budgétaire en fonction des choix stratégiques de l'organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Configuration de la structure organisationnelle - Analyse des données budgétaires - Construction de la procédure budgétaire 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Représenter la structure organisationnelle du groupe en identifiant la répartition des responsabilités et objectifs budgétaires fixés aux principes business units afin d'établir le cadre du processus budgétaire. 2. Synthétiser les données budgétaires du groupe en analysant les chiffre d'affaires, les coûts et les marges des business units pour identifier les principaux centres de profit et de responsabilité pertinents. 3. Construire la procédure budgétaire en fixant les objectifs stratégiques du groupe et des principales business units pour contribuer à la planification stratégique du groupe. 	<p>Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets <p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires</p> <p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
<p>A2-Mise en œuvre opérationnelle des budgets prévisionnels</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration des prévisions - Réalisation des simulations et modèles - Conception des outils prévisionnels de gestion 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Elaborer les prévisions budgétaires fonctionnels de l'organisation (volume d'activités, recettes et dépenses prévisionnelles...) en assurant la cohérence entre les besoins des différents départements et les ressources disponibles pour définir les objectifs financiers et opérationnels. 5. Elaborer des simulations et modèles en utilisant différentes techniques de calcul des coûts et marges afin d'anticiper les impacts des variations de l'activité, de garantir la maîtrise des coûts et marges et de la rentabilité de l'organisation. 6. Concevoir des outils prévisionnels de gestion en s'appuyant sur l'architecture analytique de l'entreprise afin de suivre la réalisation des budgets prévisionnels. 	<p>Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets 	<p>Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires</p> <p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique</p>

		<p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
<p>A3- Post évaluation du processus budgétaire pendant et à la clôture de l'exercice</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contrôle des coûts et marges - Ajustements budgétaires - Mise en place du process budgétaire - Réalisation d'un rapport de gestion 	<p>7. Contrôler les écarts entre les prévisions et réalisations budgétaires en analysant l'évolution des coûts et des marges afin d'élaborer les ajustements budgétaires.</p> <p>8. Mettre en place un processus de suivi des données budgétaires permettant les mises à jour systématique à l'aide de l'ERP pour assurer la pertinence des décisions stratégiques et opérationnelles qui en découlent.</p> <p>9. Réaliser un rapport de gestion en mettant en évidence les orientations stratégiques identifiées grâce au processus budgétaire afin d'accompagner la direction dans le choix des décisions prioritaires à décliner auprès des opérationnels</p>	<p>Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets <p>Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p> <p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires</p> <p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>

<p>A4-Evaluation de la performance globale de l'organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consolidation des données financières - Mesure de la performance financière <p>Evaluation de la performance extra financière</p>	<p>10. Consolider les données financières de l'entreprise en utilisant les techniques de comptabilisation basées sur les normes IFRS avec l'aide de l'expert comptable pour analyser l'ensemble des comptes et états financiers annuels de l'organisation.</p> <p>11. Mesurer la performance économique financière des business units en calculant les indicateurs clés de mesure de la rentabilité et du couple risque - rentabilité spécifiques aux secteurs pour identifier les points forts et faibles de l'entreprise quant à sa stratégie financière.</p> <p>12. Evaluer la performance extra financière de l'organisation en considérant les enjeux liés à la responsabilité sociale, sociétale et environnementale (RSE) pour prendre en compte les besoins des différentes parties prenantes.</p>	<p>Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets <p>Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p> <p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires</p> <p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
--	--	--	--

<p>A5-Elaboration des outils d'analyse et des procédures de contrôle de la performance</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluation de la performance globale - Production de plusieurs tableaux de bord - Mise en place des reporting 	<p>13. Produire les tableaux de bord (stratégique, de gestion, opérationnel, sociale et environnementale) pour évaluer l'efficacité et l'efficacité de l'organisation en rapprochant les résultats, objectifs et moyens.</p> <p>14. Identifier les indicateurs clés en s'appuyant sur les tableaux de bord et KPI dans le but de fournir une vision fiable de la performance des différents units à la direction.</p> <p>15. Mettre en place des reportings structurés de l'activité en mobilisant le système ERP mis en place dans l'organisation pour formaliser les processus de contrôle de la performance.</p>	<p>Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets <p>Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p> <p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires</p> <p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
--	---	--	--

	29. Accompagner toutes les équipes utilisant le système d'information décisionnel en les formant sur l'usage des outils de gestion de la donnée et l'adaptation des outils à la nature de leurs activités pour les aider dans leurs prises de décision	Grand oral en présence du jury certificatif	Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre
A10-Fiabilisation de l'information financière - Utilisation d'un référentiel - Evaluation de la conception du contrôle interne - Réalisation des tests de contrôle interne - concordance et conformité des informations financières et	30. Utiliser le référentiel de contrôle interne défini par le COSO (Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) pour conformer ces travaux aux dispositions relevant des lois Sarbanes-Oxley, SOX aux Etats-Unis ou Loi de sécurité financière en France. 31. Evaluer la conception du contrôle interne via des entretiens et des flow chart afin d'apprécier le fonctionnement du contrôle interne et de formuler des recommandations sur les points forts et les points faibles en vue de l'amélioration du contrôle interne. 32. Réaliser des tests de contrôle interne (tests de conformité et tests d'existence) afin de vérifier les processus clefs de l'entreprise et les contrôles susceptibles d'affecter le risque d'erreurs significatives dans les états financiers pour s'assurer de la fiabilité de l'information financière 33. S'assurer de la concordance et de la conformité des informations financières et juridiques transmises en mobilisant les réglementations fiscales, légales et les normes IFRS internationales de façon à garantir la fiabilisation des informations.	Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) : - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière Grand oral en présence du jury certificatif	Au sein de la note de synthèse 1 : Identification des principales business units et objectifs Calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques. Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre
A11-Préparation de la mission d'audit - Définition des méthodes et procédures	34. Obtenir la documentation d'audit nécessaire chez les clients (pièces comptables, justificatifs) en utilisant le système d'information comptable de l'entreprise pour valider les états financiers annuels, ainsi que les annexes	Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) : - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets	Au sein de la note de synthèse 1 : identification des principales business units et objectifs calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires

<ul style="list-style-type: none"> - Revue de contrôle interne - Etablissement du plan d'audit - Construire le guide des entretiens Rédaction du guide d'entretien 	<p>et autres documents juridiques comme les rapports de gestion.</p> <p>35. Définir les méthodes et procédures appliquées dans le cadre d'une mission d'audit (test, entretien...) pour identifier les zones de risques comptables, financiers, IT et opérationnels et connaître les normes internationales et préconisations d'audit (ISA), élaborées par l'IAASB, un des trois conseils normalisateurs de l'IFAC afin de produire un audit des comptes et de contrôle de qualité.</p> <p>36. Etablir une revue du contrôle interne pour apprécier la fiabilité de l'organisation auditée et de déterminer s'il peut s'appuyer dessus</p> <p>37. Etablir le plan d'audit en cohérence avec les « normes d'exercice professionnel » (NEP) adoptées par le Haut conseil du commissariat aux comptes (H3C) et homologuées par arrêté du garde des sceaux en précisant concrètement les étapes à suivre pour appréhender tout système à auditer.</p> <p>38. Réaliser des tests de détail tels que des procédures de circularisation des tiers (banques, avocats), le contrôle des inventaires et des actifs immobilisés, des rapprochements de documents etc pour obtenir des éléments probants.</p> <p>39. Rédiger un guide d'entretien permettant d'interroger les audités pour garantir la fiabilisation des informations collectées, faciliter le traitement des informations et rechercher des alternatives en cas d'identification de difficultés pour les personnes en situation de handicap dans le cadre de la mission de l'audit.</p>	<p>Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p> <p>Grand oral en présence du jury certifié</p>	<p>Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier</p> <p>Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.</p> <p>Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
<p>A12-Audit du système d'information comptable et financier de l'organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Saisir l'environnement du système d'information comptable et financier - Contrôler les procédures d'accès au système d'information Contrôler la conformité de la stratégie Système 	<p>40. Saisir l'environnement du système d'information comptable et financier en dressant la cartographie applicative des logiciels comptables et tous les logiciels qui concourent à l'alimentation des états financiers afin de comprendre les flux d'information qui génèrent les états financiers.</p> <p>41. Contrôler les procédures d'accès au système d'information en identifiant les salariés utilisant le système afin de détecter les éventuels zones de risque de fraude.</p> <p>42. Contrôler la conformité de la stratégie Système d'information à la stratégie globale de l'organisation en</p>	<p>Cas de synthèse d'une entreprise pour évaluer la performance, concevoir des outils d'analyse et définir la stratégie financière</p> <p>Grand oral en présence du jury certifié</p>	<p>Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Utilisation des principaux axes du balanced score Analyse des écarts entre les réalisés et prévisionnels Proposition d'outils de contrôle et de suivi appropriés Présentation argumentée de la stratégie financière Présentation du SWOT du système d'information avec des propositions d'amélioration</p> <p>Soutenance orale Argumentation structurée de la problématique</p>

d'information	analysant la structure et le paramétrage des données comptables dans l'outil SAP.		Originalité des recommandations Capacité à convaincre
A13-Evaluation et gestion des risques - Restituer la cartographie des risques - Contribuer à la mise en place du déploiement de l'audit	43. Restituer la cartographie des risques en identifiant les risques et zones de risques majeurs pour proposer des solutions permettant de les maintenir sous contrôle. 44. Contribuer à la mise en place et au déploiement du dispositif de contrôle en : - instaurant des modalités de reporting comptables et financiers permettant de faciliter le contrôle des informations transmises conformément aux obligations légales et aux besoins en informations de la direction. - en planifiant et contrôlant le respect des échéances réglementaires et légales liées aux activités comptables et financières selon le régime fiscal (Impôts et taxes directs et indirects)	Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) : - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets Grand oral en présence du jury certifié	Au sein de la note de synthèse 1 : identification des principales business units et objectifs calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques. Soutenance orale Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre
A14-Analyse des outils de contrôle - Diagnostid du système de contrôle interne - Prévention de la fraude - Rédaction du rapport de mission	45. Élaborer le diagnostic d'un système de contrôle interne organisationnel et SI en mixant les contrôles de prévention et de détection afin d'assurer la continuité de la mission d'audit. 46. Mettre en œuvre les dispositifs de prévention de fraude et les outils spécifiques des missions d'inspection fraude afin d'optimiser les process. 47. Rédiger un rapport de mission d'audit organisationnel et SI : en évaluant la pertinence des outils de contrôle utilisés, en proposant des outils alternatifs afin d'accompagner la direction sur les axes d'amélioration identifiés en sensibilisant la direction sur sa restitution à adapter aux situations en handicap	Jeu de simulation d'entreprise (Business Game sur 3 jours) : - Élaborer un processus budgétaire - Mettre en œuvre les budgets	Au sein de la note de synthèse 1 : identification des principales business units et objectifs calcul des coûts et marges et évolution par rapport aux chiffres d'affaires Au sein de la note de synthèse 2 : Justification des centres de profit Identification des besoins budgétaires des business units Prise en compte des spécificités du secteur d'activité du groupe dans la formulation des hypothèses Consolidation des données financières en vue du diagnostic financier Soutenance orale : Identification des causes explicatives de la variation de la rentabilité financière et économique Prise en compte de l'impact des indicateurs RSE sur la performance Identification d'indicateurs pertinents pour l'élaboration de tableaux de bord et la définition des objectifs stratégiques.

<ul style="list-style-type: none"> - Evaluer le travail des collaborateurs - Communiquer sur les indicateurs de performance collective - Expliciter les problématiques managériales 	<p>enjeux, et d'identifier les axes d'amélioration afin d'identifier les besoins en formation.</p> <p>55. Communiquer aux collaborateurs les indicateurs et mesure de performance collective afin de les inciter dans les missions et contribuer à la cohésion d'équipe.</p> <p>56. Expliciter les problématiques managériales, en adaptant les compétences individuelles au référentiel métier et en définissant des fiches de postes précises afin d'atteindre les résultats attendus.</p>	<p>Grand oral en présence du jury certificatif</p>	<p>Mesure de la performance de chaque membre sur la base des objectifs préalablement établis Présentation d'une méthodologie pour évaluer la performance globale des collaborateurs Identification de toutes les modalités de communication appropriées au sein de l'équipe (réunion permettant la présentation de l'état d'avancement des travaux, des difficultés rencontrées dans la mise en place d'outils...) Prise en compte du handicap dans le fonctionnement et la coordination entre membres</p> <p>Soutenance orale : Argumentation structurée de la problématique Originalité des recommandations Capacité à convaincre</p>
--	--	---	--