

PRINCE2® - Gestion de projet - Niveau Praticien

CATEGORIE : C

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

- Transverse :
- **Tous les acteurs des secteurs publics et privés nécessitant une approche systématique et professionnelle à la gestion de projets, quels qu'ils soient**
 - **Toutes les entreprises (PME et grandes entreprises) des secteurs public et privé**
 - **développement durable**

PRINCE2® (PProjects IN Controlled Environments) niveau Praticien est une approche de management de projet reposant sur les processus. Cette méthode est facilement adaptable et évolutive pour gérer tous types de projet. La méthode est un référentiel, c'est-à-dire une collection de bonnes pratiques dans le domaine de la gestion de projets. PRINCE2® fait l'objet d'une large diffusion et bénéficie d'une reconnaissance mondiale.

La méthode est mondialement reconnue comme **la norme de référence** pour une gestion efficace des projets dans tous les domaines.

L'objectif du niveau de praticien est de confirmer que le candidat a atteint une compréhension suffisante de la façon d'appliquer et d'adapter PRINCE2® dans une situation pratique. Grâce à ce cours, vous renforcerez vos capacités à :

Gérer des projets ou de travailler dans un environnement de projet en utilisant la méthode de gestion de projet la plus reconnue internationalement

Veiller à ce que les membres de l'équipe se concentrent sur la viabilité du projet par rapport à ses objectifs de cas d'affaires - plutôt que de simplement voir l'achèvement du projet comme un objectif en soi

Favoriser la cohérence des travaux de projet et la possibilité de réutiliser les actifs du projet, tout en facilitant la mobilité du personnel et la réduction de l'impact des changements de personnel/transferts

Concevoir les plans et rapports pour répondre aux besoins de chaque niveau de l'équipe de projet et Conseil du projet, améliorer la communication et le contrôle

Atténuer les problèmes et les enjeux perçus et se concentrer sur la viabilité du projet durant toute sa durée

Évaluer le portefeuille de projets pour apporter de la clarté et de permettre l'amélioration de l'examen des projets

De plus :

Les donneurs d'ordre sont de plus en plus sensibilisés à l'importance de l'emploi de méthodes de management éprouvées et bien maîtrisées dans leurs projets.

Les prestataires sont conscients de la productivité que peut apporter une méthode de management, et insèrent de plus en plus dans les critères de recrutement la détention de certification. **PRINCE2®** foundation ou practitioner font partie des certifications les plus demandées.

La clé d'entrée dans le monde de **PRINCE2®** est la certification individuelle "**PRINCE2®** Foundation. C'est essentiellement une certification de connaissance du modèle, décrit dans le livre "Réussir le management de projet avec **PRINCE2®**."

Identification

Identifiant : **1979**

Version du : **05/07/2016**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- [Managing a Successful Project Using PRINCE2 Syllabus 2013](#)
- [Référentiel PRINCE2 en français: Réussir le Management de Projet avec PRINCE2®](#)

Non formalisé :

- <https://www.axelos.com/qualifications>
- [Les bénéfices business de PRINCE2](#)

Code(s) NAF : **70.10Z**, **82.99Z**, **58.29C**, **82.11Z**

Code(s) NSF : **320**, **326**, **310**

Code(s) ROME : **K1802**, **M1805**, **H1206**, **M1403**, **M1803**

Formacode : **32035**

Date de création de la certification : **01/03/1996**

Mots clés : **meilleures pratiques**, **méthodologie**, **PRINCE2**,
PILOTER UN PROJET

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

La certification PRINCE2® Practitioner permet de valider les connaissances acquises dans le domaine de cette méthode, devenue la référence de facto, pour organiser, gérer et contrôler les projets.

PRINCE2® est constitué de 8 composants utilisés par les processus définis par des clés d'entrée et de sortie, des objectifs et des activités à réaliser et de 3 aspects techniques qui représentent la planification basée sur les produits, le contrôle de la qualité et le contrôle des changements.

Cet examen garantit la maîtrise totale de la méthode et valide les compétences d'un gestionnaire de projets dans ses capacités à démarrer et manager un projet dans un environnement utilisant le référentiel **PRINCE2®**. En particulier, la certification valide les objectifs suivants :

Perfectionner sa pratique, confirmer sa connaissance de l'environnement de PRINCE2® et valoriser ses acquis
Approfondir la maîtrise des processus ainsi que les techniques de gestion de ce référentiel
Être en mesure de prouver son aptitude à utiliser PRINCE2® en situation projet
Obtenir la certification PRINCE2® Praticien

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- aucun lien

Descriptif général des compétences constituant la certification

PRINCE2® Practitioner

L'objectif du niveau de praticien est de confirmer que le candidat a atteint une compréhension suffisante de la façon d'appliquer et d'adapter PRINCE2® dans une situation pratique.

La certification valide les compétences suivantes:

Gérer des projets ou de travailler dans un environnement de projet en utilisant la méthode de gestion de projet la plus reconnue internationalement

Veiller à ce que les membres de l'équipe se concentrent sur la viabilité du projet par rapport à ses objectifs de cas d'affaires - plutôt que de simplement voir l'achèvement du projet comme un objectif en soi

Favoriser la cohérence des travaux de projet et la possibilité de réutiliser les actifs du projet, tout en facilitant la mobilité du personnel et la réduction de l'impact des changements de personnel/transferts

Concevoir les plans et rapports pour répondre aux besoins de chaque niveau de l'équipe de projet et Conseil du projet, améliorer la communication et le contrôle

Atténuer les problèmes et les enjeux perçus et se concentrer sur la viabilité du projet durant toute sa durée

Évaluer le portefeuille de projets pour apporter de la clarté et de permettre l'amélioration de l'examen des projets

De plus:

Les donneurs d'ordre sont de plus en plus sensibilisés à l'importance de l'emploi de méthodes de management éprouvées et bien maîtrisées dans leurs projets.

Les prestataires sont conscients de la productivité que peut apporter une méthode de management, et insèrent de plus en plus dans les critères de recrutement la détention de certification. PRINCE2® foundation ou practitioner font partie des certifications les plus demandées.

Modalités générales

Formation accréditée disponible en ligne ou en classe par le biais d'un réseau d'organismes de formation accrédités (ATO - Accredited Training Organisations).

Voir: <https://www.axelos.com/find-a-training-provider?>

Liens avec le développement durable

Public visé par la certification

Tous publics

niveau 1 : Certifications et métiers qui internalisent le développement durable. Les activités et compétences mobilisées mettent en oeuvre des matériaux et produits moins polluants

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

La certification PRINCE2® augmente votre crédibilité et démontre une compréhension approfondie des processus de projet et de la méthode PRINCE2®.

PRINCE2 permet d'augmenter l'employabilité des personnes en reconversion ou en recherche d'emploi en les équipant de compétences spécifiques à la gestion et/ou direction de projets.

Prince2 Practitioner garantit une maîtrise parfaite de la **méthode de gestion** de projets Prince2. Elle est la suite logique de la **certification Prince2 Foundation**. **Prince2 Practitioner** est une certification en management de projets mondialement reconnue qui permet aux individus de s'insérer dans tout projet évoluant dans un environnement PRINCE2.

A l'issu de la formation, les **participants** auront acquis tous les concepts et meilleures pratiques pour organiser, gérer et contrôler un projet, y compris :

Apprendre à gérer des projets ou à œuvrer dans un environnement de projet à l'aide de la méthode de management de projet la plus réputée à l'échelle internationale.

Assurer que les membres de l'équipe se concentrent sur la viabilité du projet par rapport aux objectifs du cas d'affaire, plutôt que de considérer la réalisation du projet comme une fin en soi.

Promouvoir la cohérence des travaux du projet et le recyclage potentiel de ses actifs, tout en favorisant la mobilité du personnel et en atténuant l'impact des changements de personnel et des remises.

Élaborer des plans et des rapports conçus pour répondre aux besoins de tous les niveaux de l'équipe de projet et du comité de pilotage de projet, tout en améliorant la communication et le contrôle.

Atténuer les problèmes et les incidences perçus et se concentrer sur la viabilité du projet tout au long de son déroulement.

Évaluer le portefeuille de projets pour apporter des éclaircissements et faciliter les améliorations lors des revues de projets.

Fournir des définitions explicites des rôles et des responsabilités afin que chacun comprenne ce que l'on attend de lui et des autres.

Pour l'entité utilisatrice

PRINCE2 incarne des principes de bonnes pratiques et de gouvernance, établis et éprouvés en matière de management de projet ;

La méthode peut être appliquée à n'importe quel type de projet et peut être facilement mise en œuvre aux côtés de modèles spécialistes et propres à une industrie donnée (« modèles d'ingénierie » ou « cycles de vie du développement ») ;

La méthode PRINCE2 est amplement reconnue et bien comprise : elle fournit par conséquent une terminologie commune à l'ensemble des participants du projet et favorise une communication efficace ;

PRINCE2 permet de définir de manière explicite les diverses responsabilités au sein du projet afin que tous les participants comprennent les rôles et les besoins des autres parties. Il existe une structure définie en matière de redevabilité, de délégation, d'autorité et de communication ;

Sa focalisation produit clarifie (pour toutes les parties) les livrables du projet (quoi/pourquoi/quand/par qui/pour qui) ; Les plans PRINCE2 sont soigneusement étudiés pour répondre aux besoins des différents niveaux de l'équipe de projet, tout en améliorant la communication et le contrôle ;

PRINCE2 repose sur une structure de « management par exception » qui se traduit par une utilisation efficace et économe du temps de management (que ce soit au niveau de l'entreprise, du programme, du Comité de Pilotage de Projet ou des niveaux de management de projet) ;

PRINCE2 s'assure que les participants se concentrent sur la viabilité du projet par rapport aux objectifs du Cas d'Affaire, au lieu de considérer l'exécution du projet comme une fin en soi ; PRINCE2 définit une structure de rapports approfondie, mais économe ;

PRINCE2 veille à ce que les parties prenantes (y compris les sponsors et les fournisseurs de ressources) soient correctement représentées dans le processus décisionnel et de planification ;

L'adoption de PRINCE2 encourage l'apprentissage et l'amélioration continue au sein des organisations ; PRINCE2 favorise la cohérence du travail de projet et la capacité à réutiliser les actifs du projet ; cette méthode facilite également la mobilité des effectifs et atténue l'impact des changements de personnel et des remises des produits ; PRINCE2 est un précieux outil de diagnostic, conçu pour faciliter l'assurance et l'évaluation du travail de projet, le dépannage et les audits ;

Il existe de nombreuses organisations de formation et de conseil accréditées (ATO et ACO) à travers le monde, capables d'apporter une assistance spécialisée aux projets PRINCE2 ou aux organisations qui envisagent d'adopter PRINCE2.

Evaluation / certification

Pré-requis

PRINCE2 Foundation

Formation accréditée en ligne ou en classe par le biais d'organismes de formation accrédités: <https://www.axelos.com/find-a-training-provider>

Prises en compte de certifications PMI et IPMA. Voir:

https://www.axelos.com/Corporate/media/Files/Misc%20Qualification%20Docs/PRINCE2-Pre-recognition-of-Qualifications_4-0.pdf

Compétences évaluées

A condition qu'ils complètent avec succès les différents éléments de l'enseignement et de l'examen liés à la certification, les candidats auront acquis les compétences suivantes:

Rappels sur PRINCE2

Les cas d'utilisation

Le contrôle du projet

Pourquoi une méthode de gestion ?

Le langage commun

Les acteurs d'un projet

Les 4 phases de PRINCE2

Les 8 processus de PRINCE2

Les 8 composants de PRINCE2

Les 3 aspects techniques

Initialiser un projet

Planifier la qualité

Le plan qualité

Utilisation de l'existant

Techniques et méthodes utilisées

Les acteurs

Planifier le projet

Affiner le Cas d'Affaire et les risques

Créer les contrôles du projet

Créer les dossiers du projet

Assembler le document d'initialisation du projet

Planifier un projet

Concevoir le plan

Définir et analyser les produits

Identifier les activités et les dépendances

Estimer

Analyser les risques

Diriger un projet

Autoriser l'initialisation

Autoriser un projet

Autoriser un plan de séquence ou un plan d'exception

Donner des directives appropriées

Confirmer la clôture du projet

Contrôle du projet

Autoriser un lot de travaux

Évaluer la progression

Collecter les incidences de projet

Analyser les incidences de projet

Examiner l'état de la séquence

Rapporter les points clés

Référencer des incidences de projet

Réceptionner un livrable

Clôre un projet

Préparer la fin du projet

Identifier les actions de suivi

Évaluer le projet

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Centre(s) de passage/certification

- www.apmg-international.com
- PearsonVue
- Prometric
- Centres de passage et/ou certification accrédités par les 'Exam Institutes'
- Organismes de Formation Accrédités (ATOs): <https://www.axelos.com/find-a-training-provider>

Practitioner (Praticien)

La validité est Temporaire

3 à 5 ans

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat d'aptitude

Plus d'informations

Statistiques

Nombre de certifiés annuels en France: 600

Nombre de certifiés annuels dans le monde: 75000

La certification PRINCE2 a connu une croissance de 11% en 2014. Le nombre de certifiés dans le monde atteint aujourd'hui 1,5 millions.

Le référentiel PRINCE2 est utilisé par plusieurs départements du gouvernement français, plusieurs projets européens ainsi que par l'UNOPS (Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets). Le référentiel est également adopté dans un nombre croissant d'entreprises des secteurs public et privés (voir l'étude de cas de l'APMG avec ORANGE: (<http://www.apmg-international.com/nmsruntime/saveasdialog.aspx?IID=4939&;sID=8073>)><http://www.apmginternational.com/nmsruntime/saveasdialog.aspx?IID=4939&;sID=8073>)<http://www.apmg-international.com/nmsruntime/saveasdialog.aspx?IID=4939&;sID=8073>)

Autres sources d'information

<https://www.axelos.com/>

<https://www.axelos.com/qualifications/prince2-qualifications>

<http://www.apmg-international.com/fr/qualifications/prince2/prince2-fr.aspx>