

Certification Lean Six Sigma - Master Black Belt

CATEGORIE : B

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **Conseil en organisation et management d'entreprises**

Industrie et Services

Code(s) NAF : —

Code(s) NSF : **200**, **310**

Code(s) ROME : **M1402**, **H1402**, **H1401**, **H2502**

Formacode : **31652**

Date de création de la certification : **01/10/2003**

Mots clés : **Amélioration de la performance**, **lean six sigma**, **Statistiques**, **Excellence opérationnelle**

Identification

Identifiant : **2255**

Version du : **08/07/2016**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- **Norme NF X 06-091 : « Les chefs de projet d'amélioration et animateurs d'ateliers [...] sont des acteurs très importants des démarches d'excellence opérationnelle basées sur le Lean, le Six Sigma ou le Lean Six Sigma » Bernard Murry Président UL6S a été un acteur actif dans la conception de cette norme**

Non formalisé :

- **Pratique mondiale (et marque) de Motorola, cycle méthodologique DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler), General Electric, ASQ (Book of Knowledge), pyramide des « ceintures » (White Belt, Yellow Belt, Green Belt, Black Belt, Master Black Belt), IASSCC**

Norme(s) associée(s) :

—

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

Verification des compétences dans la conduite d'une démarche Excellence Opérationnelle et d'encadrement de projets d'amélioration simples* et complexes* selon le DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover,

Controler)

*au sens de la norme NFX 06 091 (critères de complexité d'un projet DMAIC)

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- néant

Descriptif général des compétences constituant la certification

Le, la chef de projet Master Black Belt Lean 6 Sigma est capable de développer une démarche d'amélioration des performances complète sur du moyen terme (2 à 3 ans) et manager des projets d'amélioration stratégiques pour l'entreprise. Véritable mentor pour les Black Belt, il, elle les forme et les assiste dans la recherche de création de valeur.

Cette certification sanctionne la définition, l'animation et le pilotage d'un programme Lean 6 Sigma au sein de l'entreprise intégrant le coaching de plusieurs projets d'amélioration basés sur une démarche quantitative, c'est-à-dire dont les décisions sont fondées sur des données factuelles, dénombrables ou chiffrables.

La certification de compétences est basée sur l'aptitude à :

définir, planifier et mettre en œuvre un plan de déploiement/démarche du lean 6 sigma dans une entreprise.

utiliser les outils de planification stratégiques (Hoshin Kanri, FFOM...).

créer, planifier et animer un portefeuille de projets lean 6 sigma en adéquation avec les objectifs stratégiques et les autres projets de l'entreprise.

évaluer et réduire les risques et définir les interfaces des projets lean 6 sigma.

définir un budget, ressources humaines et techniques de la démarche et du déploiement des projets lean 6 sigma ainsi que les gains des projets.

déployer des outils complexes du Lean.

connaître et savoir appliquer les statistiques avancées en 6 sigma : analyse multivariée, DOE spécifiques, modélisation et optimisation, statistiques exploratoires

démontrer son aptitude à la conduite du changement durable au niveau de l'entreprise dans la cadre du déploiement d'une démarche lean 6 sigma.

Modalités générales

Cette certification est accessible à partir de :

Cycle de formation présentielle combinant des modules pédagogiques avec une mise en pratique (étude Master Black Belt).

La validation d'acquis

Liens avec le développement durable

niveau 2 : certifications et métiers pour lesquels des compétences évoluent en intégrant la dimension du développement durable

Public visé par la certification

- Directeurs et chefs de projet en poste
- Responsables/Directeurs et ingénieurs qualité, méthodes, industrialisation, logistique, organisation, finance, achats...
- Reponsables de processus
- Consultants,
- pilotes de processus

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

Le salarié acquiert de nombreuses compétences qui lui permettent d'accéder à des hautes fonctions, ou de Direction dans l'entreprise, d'éventuellement passer à un statut de cadre dirigeant. Il aura à sa disposition des compétences susceptibles d'être utilisées dans d'autres contextes de gestion de projet, d'organisation, d'analyses de données (big data)

Attestation des capacités à conduire une démarche Excellence Opérationnelle, piloter des projets d'amélioration par percée, encadrer et former des équipes, et plus généralement à accompagner le changement.

Augmentation avérée de l'employabilité interne et externe des participants, le grade Master Black Belt étant reconnu par les entreprises qui recrutent régulièrement ce type de grade (pyramide de fonctions liées à la méthode Six Sigma, citées dans les appels d'offres comme qualification nécessaire et dans les offres d'emploi).

Pour l'entité utilisatrice

Depuis plus de 15 ans, le Lean Six Sigma s'est imposé comme l'une des méthodologies les plus efficaces pour améliorer la satisfaction des clients, accroître la performance financière des organisations et répondre aux objectifs stratégiques définis par les Directions Générales.

Les organisations qui emploient des personnes certifiées Master Black Belt Lean Six Sigma (ou autres grades) s'assurent ainsi de mettre en œuvre une démarche d'amélioration en mode projet suivant le DMAIC qui conjugue les objectifs de productivité (le Lean) et de qualité (le Six Sigma).

Pour les entreprises, le Lean Six Sigma permet de réaliser une percée significative et réaliser des gains sur différents axes :

Amélioration de la performance Sécurité, Qualité, Délais, Coûts
Amélioration de la satisfaction des clients.
Gains financiers directs liés à la maîtrise de la méthodologie,
Développement d'une expertise interne forte liée à la maîtrise de la méthodologie DMAIC et des outils associés,
Développement d'une culture du changement et de l'amélioration continue dans l'entreprise. .

Evaluation / certification

Pré-requis

Un titre de niveau I ou II et une expérience professionnelle significative dans l'amélioration continue.

Cette certification s'adresse à des Black Belt ayant réalisé et/ou coaché de nombreux projets en entreprise et ayant animé des formations du niveau Green Belt.

Compétences évaluées

Cette certification sanctionne la définition, l'animation et le pilotage d'un programme Lean 6 Sigma au sein de l'entreprise intégrant le coaching de plusieurs projets d'amélioration basés sur une démarche quantitative, c'est-à-dire dont les décisions sont fondées sur des données factuelles, dénombrables ou chiffrables.

Compétences évaluées :

CS1 : définir, planifier et mettre en œuvre un plan de déploiement/démarche du lean 6 sigma dans une entreprise.

Centre(s) de passage/certification

- Certificateur : Université Lean 6 Sigma 445 Rue Lavoisier Montbonnot.

CS2 : utiliser les outils de planification stratégiques.

CS3 : créer, planifier et animer un portefeuille de projets lean 6 sigma en adéquation avec les objectifs stratégiques et les autres projets de l'entreprise.

CS4 : évaluer et réduire les risques et définir les interfaces des projets lean 6 sigma.

CS5 : définir un budget, ressources humaines et techniques de la démarche et du déploiement des projets lean 6 sigma ainsi que les bénéfices concrets des projets vis-à-vis des parties prenantes : salariés, clients, fournisseurs, environnement de l'entreprise...

CS6 : déployer des outils complexes du niveau Master Black Belt

CS7 : démontrer son aptitude à la conduite du changement durable au niveau de l'entreprise dans la cadre du déploiement d'une démarche lean 6 sigma. Green Belt lean certifie la capacité du candidat à réaliser des chantiers simples (au sens de la norme NFX 06 091) d'amélioration collaboratifs

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Niveau Master Black Belt Lean 6 sigma : chef de projet capable de développer une démarche d'amélioration des performances complète sur du moyen terme (2 à 3 ans) et manager des projets d'amélioration stratégiques pour l'entreprise

La validité est Permanente

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat de compétence Master Belt lean 6 sigma établi par l'Université Lean 6 sigma

Plus d'informations

Statistiques

L'université délivre plus d'une centaine de certification par an sur les différents grades du Lean 6 Sigma.

Autres sources d'information

Site Internet de l'Université Lean 6 Sigma

<http://www.universite-lean6sigma.com/>