

Le management collaboratif par les objectifs

CATEGORIE : C

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **Organisation et études, Direction d'entreprise, Stratégie commerciale, Marketing, Supervision des ventes.**

La certification concerne tous les secteurs d'activités et toutes les tailles d'organisations. Il s'agit de la certification officielle de l'éditeur d'Advaneez.

Code(s) NAF : **62.01Z**, **58.29C**, **70.22Z**

Code(s) NSF : —

Code(s) ROME : **M1707**, **M1302**, **M1402**

Formacode : **32054**

Date de création de la certification : **01/01/2014**

Mots clés : **Management collaboratif**, **Logiciel**, **Plan d'action**, **STRATEGIE**

Identification

Identifiant : **3059**

Version du : **20/02/2018**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- [Le numérique un enjeu stratégique](#)
- [La stratégie numérique du gouvernement](#)

Non formalisé :

- [Le Management responsable \(Cedip\)](#)
- [Autorité et Management : Quelles évolutions à l'ère du numérique ?](#)
- [Le Management à distance \(Fiches en ligne n°68 et 74 du CEDIP\)](#)

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

Un manager, un consultant, ou un dirigeant d'entreprise certifié, sait exploiter Advaneez dans le cadre de ses missions, et plus particulièrement pour ce qui concerne la définition des objectifs et le pilotage des plans d'action de façon collaborative.

La certification atteste de la capacité d'exploiter les fonctionnalités contenues dans Advaneez, pour mener à bien des analyses stratégiques et des plans d'action, pour animer des ateliers et adapter l'utilisation d'Advaneez à toute organisation. Le certifié devra pour cela faire la preuve qu'il a acquis la méthodologie développée dans le logiciel, et qu'il a compris et utilise les outils qui sont intégrés dans celui-ci.

La certification atteste enfin qu'un manager, un dirigeant d'entreprise, ou un consultant, sait durablement construire et définir des priorités, puis les mettre en oeuvre; piloter efficacement une équipe en vue de contribuer activement à la stratégie de l'organisation.

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- Non

Descriptif général des compétences constituant la certification

Utiliser toutes les fonctionnalités d'Advaneez.

Public visé par la certification

Connaître et utiliser les concepts de l'analyse stratégique en relation avec sa fonction.

Réaliser en co-construction une analyse stratégique dans Advanseez.

Connaître et utiliser les concepts de l'élaboration et du pilotage des plans d'action en relation avec sa fonction.

Réaliser en co-construction un plan d'action dans Advanseez.

Animer des ateliers d'analyse stratégique et de plans d'action à l'aide d'Advanseez.

Transmettre les bonnes pratiques de co-construction d'analyse stratégique et de plan d'action à une équipe.

Créer des modèles d'analyses stratégiques et de plans d'action adaptés à une organisation.

Connaître et utiliser les bonnes pratiques du management à distance.

- Dirigeants d'entreprise
- Managers
- Consultants

Modalités générales

La certification est prévue pour être mise en oeuvre à l'issue d'une action de formation de 56 heures au minimum, répartie en 3 groupes de compétences:

Le savoir, le savoir exploiter, communiquer: Prise en main individuelle des différentes fonctionnalités d'Advanseez. Les bases de la prise de décision et de la stratégie. Les bases du pilotage des plans d'action. Les bonnes pratiques de rédaction. Proposition d'outils simple de rédaction pour bien cadrer une analyse, un projet, un plan d'action, pour bien rédiger un objectif, une action ou une tâche.

Le savoir transmettre: Animer un atelier stratégie et un atelier plan d'action dans Advanseez. Plan de marche et mise en situation. Les techniques d'animation.

Le savoir adapter: Découverte des modèles publics d'analyse et de plans d'action. Typologie des types d'analyse, de projet ou plans. Créer un modèle privé d'analyse, de projet ou de plan d'action. Prendre un temps pour définir le cadre de fonctionnement. Comment lance-t-on un projet ? Comment le pilote-t-on ? Quel est le rôle du pilote ? Quel est le rôle des administrateurs des espaces de travail ? Quel matériel pour assurer le transfert de compétence ?

Les formations se font en présentiel et peuvent être appuyées par des modules de e-learning. La formation est basée sur un transfert de compétences managériales qui nécessitent des mises en situation sur des cas réels, par des jeux de rôles et des études de cas dans l'application Advanseez.

Liens avec le développement durable

niveau 1 : Certifications et métiers qui internalisent le développement durable. Les activités et compétences mobilisées mettent en oeuvre des matériaux et produits moins polluants

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

Les personnes certifiées Advanseez augmentent de façon sensible leur capacité à obtenir des résultats de qualité dans l'exercice de leur fonction, en se dotant d'une méthodologie (analyse stratégique et pilotage de plans d'actions), et d'outils, regroupés au sein d'un même logiciel utilisable en ligne (SaaS). L'utilisation d'Advanseez réduit les distances entre les individus et limite les déplacements.

Cette nouvelle compétence leur permet de s'adapter, voire de s'inscrire dans une démarche pro-active, à l'évolution du management des

Pour l'entité utilisatrice

Cette certification offre aux entités utilisatrices la garantie de disposer de managers en capacité de piloter les décisions et leur mise en oeuvre dans le respect de la stratégie de l'organisation.

Elle améliore de plus, la coordination des équipes par une meilleure définition des priorités et l'utilisation d'une méthode outillée de définition des objectifs et de pilotage des plans d'actions.

La certification des managers et des consultants, permet également à l'entité utilisatrice de consolider une brique de sa transition numérique, à savoir le

entreprises vers l'utilisation grandissante d'outils numériques et de méthodes de travail collaboratif. La certification permet aux apprenants d'augmenter ainsi leur employabilité et de favoriser leur mobilité professionnelle interne et externe.

management, et d'orienter ses équipes vers une culture du résultat, par opposition à des logiques de moyens.

L'utilisation d'Advanceez par des utilisateurs certifiés procure un avantage certain à une entité utilisatrice, par l'amélioration de son efficacité opérationnelle et la mise en évidence de son savoir-faire.

Evaluation / certification

Pré-requis

Il n'y a pas de pré-requis pour les publics visés par cette certification (Dirigeants d'entreprise, Managers, Consultants) autre que d'avoir été formé dans ce but.

Compétences évaluées

Concevoir la stratégie

Utiliser la méthodologie d'analyse stratégique contenue dans Advanceez.

Anticiper les évolutions et les changements à venir.

Identifier les informations / sources nécessaires à la réalisation des activités de l'entreprise et conduire une analyse critique.

Présenter l'essentiel sur un sujet donné dans une logique de préconisation.

Anticiper les besoins des clients et de leurs environnements et les orienter dans leur évolution stratégique.

Définir une stratégie.

Arbitrer entre plusieurs orientations stratégiques, tactiques ou opérationnelles.

Concevoir et mettre en œuvre des solutions nouvelles et efficaces.

Élaborer des préconisations, proposer des solutions et scénarii d'amélioration.

Définir des objectifs et élaborer la stratégie à adopter pour les atteindre.

Analyser la situation d'une entreprise sur son marché.

Présenter les scénarii d'évolution probables et possibles.

Appliquer une méthodologie d'analyse et de diagnostic.

Piloter les plans d'action

Utiliser la méthodologie de pilotage de plans d'action contenue dans Advanceez.

Diriger un projet majeur ou coordonner plusieurs projets opérationnels simultanément.

Utiliser les indicateurs de performance pour adapter son activité et aider à la prise de décision.

Définir et mettre en œuvre des plans d'actions correctives.

Mettre en œuvre de façon pertinente et récurrente dans un environnement complexe des actions stratégiques.

Hiérarchiser et établir des priorités d'actions selon les enjeux des activités.

Animer et assurer la prospection commerciale.

Centre(s) de passage/certification

- Advanceez (12-14 rue Claude Bernard 35000 Rennes)

Contribuer à la recherche d'idées et de solutions en participant à des échanges et des séances de créativité et proposer des améliorations.
Piloter la mise en œuvre du plan stratégique.
Définir et suivre les plans d'actions.
Management collaboratif

Utiliser les fonctionnalités de collaboration contenues dans Advanseez.
Animer une équipe complète sur une activité opérationnelle ou un projet de l'entreprise.
Synthétiser une méthodologie ou des connaissances à capitaliser et transmettre.
Collaborer avec les membres de l'équipe de façon ouverte en communiquant ses retours et impressions sur les travaux.
Favoriser l'émergence d'idées permettant la concrétisation d'un projet.
Utiliser les outils et techniques collaboratives.
Élaborer, évaluer, et implanter un modèle de prise de décision en matière de stratégie et de sa mise en œuvre.
Développer des pratiques de management à distance

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Aucun

La validité est Temporaire

2 ans

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat de compétences

Plus d'informations

Statistiques

30 personnes certifiées.

Perspectives de multiplier par cinq ce nombre dans les deux ans à venir.

Autres sources d'information

<https://www.advanseez.com/fr/consultants/>

<https://www.advanseez.com/fr/certification-advanseez-logiciel-de-management-collaboratif/>