

Conduire un projet : complexité élevée et/ou un portefeuille de projets

CATEGORIE : C

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

- Transverse : ■ **Cette certification concerne plusieurs domaines transverses : ingénierie, conduite du changement, marketing, transformation des organisations etc. Accessible aux salariés et aux demandeurs d'emploi.**

Personnel des institutions publiques, industriels et milieu associatif (grands groupes, PME, Start-Up...) souhaitant développer leurs compétences en management de projets (Domaines concernés : ingénierie, grands projets internes, conseil. Secteurs d'activité : BTP, automobile, télécom, aéronautique etc.) Accessible aux salariés et aux demandeurs d'emploi.

Code(s) NAF : —

Code(s) NSF : **414**, **413**, **410**

Code(s) ROME : **M1806**

Formacode : **32035**

Date de création de la certification : **01/06/2014**

Mots clés : **Transformation**, **Gestion de projet**, **Gestion de risques projet**, **Ingénierie**

Identification

Identifiant : **1057**

Version du : **05/03/2018**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- **N/A**

Non formalisé :

- [Savoir réaliser des projets est une compétence multisectorielle, qui traverse les organisations. Elle est liée à la nécessité d'associer plusieurs corps de métiers pour délivrer un résultat commun à un niveau de coût, de délai et de qualité prédéfinis. Plusieurs associations internationales ont établi des référentiels de compétence. Nous avons choisi de nous inspirer de celui de l'IPMA comme étant le plus complet.](#)

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

Validation de la capacité à organiser et conduire un projet de complexité élevée (niveau B du référentiel IPMA)

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- NS

Descriptif général des compétences constituant la certification

Est capable de manager un projet de complexité élevée (de manager un portefeuille de projets de complexité moyenne) :

Public visé par la certification

Traduire des exigences complexes en spécifications techniques, contractualiser
Superviser la relation avec le client, reprendre la main dans les cas difficiles ou à fort enjeu, piloter la politique d'avenants et les renégociations éventuelles
Préparer ou monter un projet à fort niveau de complexité (organisation et planification des tâches, estimation des besoins, allocation des ressources, budget, indicateurs...)
Piloter le projet en déléguant les points courants à son équipe
Evaluer les risques du projet et orienter le pilotage en fonction d'eux
Manager l'équipe projet selon un principe de délégation - contrôle
Superviser les relations avec les parties prenantes, reprendre la main dans les cas difficiles ou à fort enjeu
Prendre en charge la résolution de situations difficiles, économiques et/ou relationnelles

- Chefs de projet
- Ingénieurs
- Managers
- Consultants
- Demandeurs d'emplois

Modalités générales

Production d'un mémoire sur une ou des réalisations en situation réelle avec recueil de preuves, présenté à un jury de professionnels. C'est en effet la preuve de leur mise en application qui permet de vérifier la réalité des compétences requises.

Un parcours de formation, hors de l'entreprise ou dans l'entreprise, est mis à disposition de ceux et celles qui souhaiteront renforcer leurs compétences. Il cible les principales compétences certifiables, par modules de 2 à 3 jours, principalement sous forme de partage et d'analyse d'expériences. Ce parcours peut servir à faciliter l'élaboration du mémoire.

Un parcours type peut être composé de 18 jours soit 120h.

Liens avec le développement durable

niveau 2 : certifications et métiers pour lesquels des compétences évoluent en intégrant la dimension du développement durable

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

La certification donne aux personnes une reconnaissance de leur capacité à piloter un projet moyennement complexe. Il s'agit d'une compétence transférable d'une activité, d'un secteur, d'un métier à l'autre. Elle accroît donc de façon significative la mobilité professionnelle.

Pour l'entité utilisatrice

La certification garantit l'entité utilisatrice que les compétences de la personne la rendent apte à conduire un projet complexe (qui sont souvent ses projets à plus fort enjeu).

Evaluation / certification

Pré-requis

Compétence très forte de conduite de projets de complexité moyenne, expérience avérée de conduite d'au moins un projet de complexité élevée

Niveau Licence ou Master 1 ou Master 2 ou Doctorat

Centre(s) de passage/certification

- Centre de certification :
siège d'École
Polytechnique Executive
Education

Ces prérequis peuvent être acquis « sur le terrain » durant l'expérience professionnelle

Compétences évaluées

Etre un acteur significatif à l'élaboration de la stratégie de projets de l'institution, contribuer activement au management de son portefeuille de projets

Comprendre (voire traduire) les besoins de complexité élevée d'un client sous forme de spécifications fonctionnelles ; les analyser et les traduire en spécifications techniques

Positionner et piloter un projet complexe dans une perspective de création de valeur

Maîtriser opérationnellement les techniques de gestion de projets de complexité élevée

Coopérer dans un contexte complexe et évolutif : faire émerger l'intérêt partagé et la cohésion entre des parties prenantes ne disposant pas nécessairement de repères mutuels

Négocier et prendre des décisions dans un environnement incertain

Savoir gérer des situations complexes, voire des crises d'ampleur élevée

Savoir identifier et piloter avec justesse les risques d'un projet de complexité élevée et à niveau de risque fort

Savoir gérer des écarts à fort enjeu au contrat, au plan de la conduite du projet et au plan des relations avec le client (volet contractuel)

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

NS

La validité est Permanente

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat de compétence délivré par Ecole Polytechnique Executive Education

Plus d'informations

Statistiques

Entre 20 et 40 personnes par an

Autres sources d'information

<http://exed.polytechnique.edu>