

Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 30252**

Intitulé

L'accès à la certification n'est plus possible

Manager des opérations et de projets industriels

AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION	QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION
Chambre de commerce et d'industrie territoriale de la Marne	Directeur

Niveau et/ou domaine d'activité

I (Nomenclature de 1969)

7 (Nomenclature Europe)

Convention(s) :

Code(s) NSF :

200p Méthodes industrielles

Formacode(s) :

Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Le manager des opérations et de projets industriels est souvent positionné comme cadre dans des TPI ou PMI. Souvent recruté pour sa capacité à gérer des projets et pour la double compétence technique et managériale, il occupe après quelques années d'expérience un poste de cadre dirigeant. Il est appelé à travailler avec une grande diversité d'interlocuteurs internes ou externes et doit faire preuve de qualités relationnelles.

Les activités du manager des opérations et de projets industriels s'organisent autour de trois pôles :

- la stratégie de l'entreprise :

- - diagnostic stratégique de l'entreprise ou de sa « business unit »
- - déploiement de la stratégie en objectifs opérationnels et le pilotage de sa mise en oeuvre
- - gestion financière de son entreprise ou de sa « business unit »

- le pilotage des projets nationaux ou internationaux :

- - prise en charge des ressources, coûts, délais, etc...
- - développement « d'attitudes projets »
- - mise en place d'un management en environnement multi projets

- l'amélioration de la performance industrielle :

- - utilisation des méthodes du juste à temps au Lean management, à six sigmas et au WCM (World Class Manufacturing)
- - pilotage en production des innovations
- - veille concernant les techniques de production et les attentes des clients

Compétences ou capacités attestées :

Participation à la stratégie de l'entreprise

• - Contribuer à l'élaboration de la stratégie de l'entreprise ou de son unité en réalisant une analyse de sa politique générale et de son environnement au moyen des outils d'analyse stratégique et des « business models » et en favorisant une politique d'innovation et de créativité.

• - Déployer la stratégie définie par l'entreprise en transformant les objectifs stratégiques en objectifs opérationnels partagés, en anticipant les risques et en mettant en oeuvre des plans de progrès pour son unité ou interservices.

• - Assurer la maîtrise économique et financière dans son domaine de responsabilité en utilisant les outils adaptés tableaux de bord, business plan, calculs de ratio, ... en établissant et suivant un budget et en dialoguant efficacement avec les responsables financiers de l'entreprise et ceux du contrôle de gestion.

• - Accélérer la réussite des équipes en veillant à leur cohésion, en anticipant les futurs besoins en compétences et en valorisant les compétences existantes pour conduire les changements.

• - Entretenir des liens fonctionnels avec les autres services en interne et les partenaires externes en mettant en place une communication adaptée à la culture des destinataires.

Pilotage des projets

• - Assurer le succès des différents projets en s'appuyant sur des méthodes et ressources adaptées : négocier, planifier, suivre et rendre compte sur le projet et gérer tous les aspects (coûts, délais, ressources humaines et matérielles, communication).

• - Piloter un projet avec une équipe internationale en identifiant les clés de l'efficacité dans le contexte spécifique du projet, s'adaptant aux différentes cultures et en communiquant de façon adaptée.

• - Développer des attitudes projets en optimisant son potentiel de manager, en impliquant les équipes internes et externes, analysant les comportements pour maximiser les performances.

• - Capitaliser les savoir-faire des équipes internes ou externes pour favoriser le progrès continu.

• - Mettre en place un mode de management adapté à un environnement multi-projets en hiérarchisant les projets au sein des portefeuilles de projet, pilotant les ressources partagées et gardant une vision de synthèse grâce à des tableaux de bord.

Amélioration de la performance industrielle

• - Optimiser la performance industrielle de son domaine de son entreprise ou de sa « business unit » en appliquant et faisant appliquer les

principes du Lean management et/ou de la méthode Six Sigma et/ou WCM (World Class Manufacturing) et en capitalisant sur les bonnes pratiques.

- Favoriser la culture de l'innovation en instaurant une logique de veille, de recherche de partenaires extérieurs et de mutualisation.
- Déployer les projets innovants en favorisant en amont la créativité au sein de ses équipes, en accompagnant les changements durant leur mise en oeuvre et en valorisant les résultats en aval.

Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Cet emploi/ métier s'exerce au sein d'entreprises industrielles, de sociétés de services (conseil) et d'ingénierie, en relation avec différents services et intervenants (production, méthodes, études, achat, commercial, qualité, clients, fournisseurs, sous-traitants, entreprises de transport, ...).

Les tailles des entreprises varient de la PMI d'une vingtaine de personnes aux groupes internationaux.

Après quelques années d'expérience :

- Manager des opérations et projets industriels
- Directeur industriel / Directrice industriel
- Directeur / Directrice d'exploitation
- Directeur / Directrice de production industrielle
- Directeur / Directrice d'unité de production

Postes occupés en début de carrière :

- Responsable gestion de la production
- Responsable gestion industrielle et logistique
- Responsable de projets en industrie
- Responsable planning et gestion de production
- Responsable Lean
- Responsable « supply chain » en industrie
- Responsable de maintenance industrielle
- Responsable méthodes
- Responsable QHSE

Codes des fiches ROME les plus proches :

H1401 : Management et ingénierie gestion industrielle et logistique

H1502 : Management et ingénierie qualité industrielle

H2502 : Management et ingénierie de production

Modalités d'accès à cette certification

Descriptif des composantes de la certification :

Evaluation en entreprise

Le candidat doit relater dans le cadre d'un mémoire la réalisation d'actions mises en place à partir d'une problématique développée dans une entreprise et mettant en oeuvre les trois dimensions du poste de manager des opérations et projets industriels.

Ce mémoire est l'objet d'une soutenance orale devant un jury composé de 3 professionnels et de 2 membres de l'équipe pédagogique. Le tuteur évalue également les compétences.

Epreuve de synthèse : jeu d'entreprise

Il s'agit de simuler le développement d'une entreprise virtuelle, à vocation multinationale pendant 6 années. Année après année, la croissance pose des questions d'ordre stratégique et financier. A chaque cycle de vie des décisions sont à prendre par le candidat membre d'un CODIR.

A la fin de la session chaque entreprise présente ses résultats aux actionnaires (professionnels en exercice et intervenants).

Diagnostic stratégique :

Les candidats doivent oralement :

- réaliser le diagnostic stratégique de leur entreprise d'accueil ou de leur business unit en déployant tous les outils de l'analyse stratégique : analyse du contexte environnement interne et externe, benchmark.
- émettre des préconisations stratégiques.
- définir les projets de déploiement de cette stratégie qu'ils ont à piloter et qui seront restitués dans le cadre des chantiers.

Chantiers :

Chaque candidat doit réaliser en entreprise une mission mettant en oeuvre les trois dimensions du poste de manager des opérations et projets industriels : management, finances, amélioration des performances.

Il présente ensuite en comité de direction, simulé par les autres candidats, la méthodologie mise en oeuvre et les résultats obtenus au regard des objectifs définis par le diagnostic stratégique réalisé en amont.

L'évaluation est réalisée à l'oral par les membres du comité de direction.

Validité des composantes acquises : 5 an(s)

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION		COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 personne qualifiée représentant des employeurs industriels • - 1 personne qualifiée représentant les salariés • - 1 personne représentant l'IPI
En contrat d'apprentissage	X	

Après un parcours de formation continue	X		- 1 personne qualifiée représentant des employeurs industriels - 1 personne qualifiée représentant les salariés - 1 personne représentant l'IPI
En contrat de professionnalisation	X		- 1 personne qualifiée représentant des employeurs industriels - 1 personne qualifiée représentant les salariés - 1 personne représentant l'IPI
Par candidature individuelle		X	
Par expérience dispositif VAE prévu en 2010	X		- 1 personne qualifiée représentant des employeurs industriels - 1 personne qualifiée représentant les salariés - 1 personne représentant l'IPI

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

Base légale

Référence du décret général :

Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :

Arrêté du 19 novembre 2014 publié au Journal Officiel du 29 novembre 2014 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour cinq ans, au niveau I, sous l'intitulé "Manager des opérations et de projets industriels" avec effet au 01 septembre 2011, jusqu'au 29 novembre 2019.

Référence du décret et/ou arrêté VAE :

Références autres :

Arrêté du 31 janvier 2018 publié au Journal Officiel le 08 février 2018 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Modification du nom de l'organisme certificateur.

Pour plus d'informations

Statistiques :

Autres sources d'information :

[site internet de l'IPI](#)

Lieu(x) de certification :

Chambre de commerce et d'industrie territoriale de la Marne
30 rue Cérès
51100 REIMS

Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :

IPI, 7- rue du Parlement- BP 51005 Châlons en champagne PDC1

Historique de la certification :

Certification précédente : [Manager des opérations et de projets industriels](#)