## **5 - REFERENTIELS**

Selon la circulaire du 21 novembre 2017 relative aux règles de féminisation et de rédaction des textes publiés au Journal officiel de la République française, les intitulés ainsi que le contenu des référentiels doivent uniquement employer la forme neutre. Notre référentiel est donc écrit dans ce sens.

REFERENTIEL D'ACTIVITES décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou	REFERENTIEL DE COMPETENCES identifie les compétences et les connaissances, y compris	ssances, y compris définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis	
emplois visés	transversales, qui découlent du référentiel d'activités	MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
BLOC 1 PREPARER ET CO	ONTRACTUALISER LE PROJET DU MARIA	GE	
A1 Analyse des demandes et des besoins des clients pour leur mariage	C1.1 Conduire un entretien en utilisant les techniques de questionnement (5w ou QQOQCCP) et d'écoute des clients pour cerner ses souhaits au moyen de questionnaires pré conçus afin de comprendre la demande client.  C1.2 Synthétiser les dires des clients au moyen d'un dossier reprenant les informations récoltées pour récapituler les envies et souhaits des clients afin d'être en capacité à proposer des concepts adaptés	C1.1 / C1.2 Type d'évaluation : Mise en situation professionnelle reconstituée individuelle réalisée en centre de formation  Modalité : C1.1 oral sous forme de jeu de rôle  Description de l'évaluation écrite : Le candidat mène un entretien face à un jury (professionnels du secteur extérieurs à l'organisme ) qui joue le rôle des futurs mariés. Il écoute, questionne et reformule pour récolter des informations utiles.  Le candidat récapitule l'ensemble des souhaits et besoins des clients	A l'oral le candidat : -pratique l'écoute active avec professionnalisme et sans jugement, -adapte son discours face à une situation de handicaputilise un vocabulaire professionnel et compréhensible par tous -traduit et identifie les priorités, les non-dits et les incohérences avec justesse -pose des questions pertinentes et reformule la demande avec clarté - le récapitulatif est complet, le candidat n'omet aucun souhait du client.
		Modalité: C1.2 Production écrite  Description de l'évaluation écrite: A partir d'un entretien simulé par des professionnels du secteur le candidat rédige une synthèse de l'entretien décrivant les besoins,	Ecrit: La synthèse d'entretien comprend: -Les besoins décrits de façon exhaustive -Les objectifs et attentes du client sont reformulés avec clarté et précision.

A2 Proposition des concepts et formats adaptés à la demande	C1.3 Définir les différents concepts du mariage adaptés aux clients au moyen de la synthèse élaborée en amont pour rédiger un brief et une recommandation afin qu'ils émettent leurs préférences  C1.4 Elaborer une recommandation au moyen des éléments récoltés pour la présenter aux clients afin de répondre à leurs attentes et d'en réaliser les ajustements nécessaires	les objectifs et les attentes des clients fictifs.  C1.3/ C1.4/C1.5/ C1.6 Type d'évaluation : Mise en situation professionnelle reconstituée individuelle réalisée en centre de formation  Modalité : Production écrite  Description : A partir d'un cas pratique présentant une demande	Le dossier comprend : -Une analyse à destination du client contenant les informations exhaustives (lieu du mariage, nombre d'invités, thématique, prestataires souhaités, type de cérémonie laïque souhaité, budget disponible) au déroulé intégral du mariage.
A3.Contractualisation de la	C1.5 Concevoir une offre commerciale chiffrée sous forme d'un devis détaillé en prenant en compte la recommandation et les ajustements pour obtenir la validation finale du client afin de préparer le contrat  C1.6 Rédiger une proposition de contrat en	fictive d'organisation d'une cérémonie de mariage le candidat - crée une recommandation correspondant aux attentes des clients, celle-ci doit contenir	-Une recommandation avec plusieurs concepts possibles adaptés aux souhaits et budget du client. Le positionnement souhaité est respecté (moyen de gamme /
proposition	utilisant ses connaissances en droit pour soumettre un contrat respectueux des souhaits des clients et de la législation en vue de sa signature.	diverses propositions de concepts.  - rédige une offre commerciale complète et détaillée - prépare ses réponses aux objections des clients -rédige un contrat de prestation de service	-Un devis chiffré comprenant la prestation, d'organisation du mariage, chiffrée au plus juste et détailléele cout estimatif de chaque prestataire en respectant la gamme souhaitée par le client -Un contrat de prestation de
			service respectant la règlementation du droit des contrats

Bloc 2 ORGANISER LE MARIAGE			
A1.Construction de la recommandation créative du mariage	C2.1 Traduire les souhaits du client sur l'axe décoratif (thématique, fil conducteur) au moyen de planches d'inspiration (mood boards) pour construire la recommandation créative en prenant en compte les différentes normes et contraintes en vue de la validation par les clients	C2.1 C2.2 C2.4 C2.5 Type d'évaluation : Mise en situation professionnelle reconstituée individuelle réalisée hors du centre de formation  Modalité : Production écrite sous la forme d'un dossier destiné à un client.  Description de l'évaluation écrite : A	CR2.1.2.4.5 Le dossier est complet et détaillé. La typographie choisie facilite la compréhension et la lisibilité. Il comprend :  • L'axe décoratif et créatif représenté par des planches d'inspirations en cohérence avec le thème et l'ambiance choisie. La ligne conductrice du mariage est
A2 Validation des prestataires adaptés au projet de mariage contractualisé	C2.2 Sélectionner à l'aide des bases de données internes/ outils CRM agence et recherches externes les prestataires adaptés en lien avec le projet pour faire des propositions alternatives en vue qu'ils choisissent leurs préférences  C2.3. Négocier les couts et conditions	partir d'un cas pratique présentant un contrat fictif de prestation d'organisation de mariage, Le candidat produit un dossier complet d'organisation du mariage décrit dans le contrat.  Il décrit, avec précision, et après avoir fait des recherches personnelles :	<ul> <li>Une fiche détaillée et argumentée de chaque prestataire choisit. Les devis et le contrat de chaque prestation respectent le budget et le cahier des charges.</li> </ul>
	contractuelles des prestataires pour valider de façon définitive la prestation choisie afin de respecter l'enveloppe budgétaire globale des clients	<ul> <li>L'axe décoratif sur des planches d'inspiration</li> <li>les prestataires adaptés au mariage des clients</li> <li>les devis et contrats émanant des prestataires proposés</li> </ul>	<ul> <li>Le détail de la cérémonie laïque. Les textes, la musique et les rituels choisis sont personnalisés et adaptés au thème et à l'ambiance défini.</li> </ul>
A3 Création de la cérémonie laïque	C2.4. Choisir les textes, les musiques, les rituels pour créer la cérémonie laïque au moyen de la bibliothèque interne de l'agence et de recherches externes complémentaires afin de personnaliser la cérémonie	- le budget global du mariage - un déroulé de cérémonie laïque incluant les textes et les musiques proposées - un retro planning des tâches à effectuer.	<ul> <li>un retro planning de l'organisation sur un outil adapté (GANTT, MS Project) détaillant et priorisant avec justesse et exhaustivité les différentes étapes du projet.Les</li> </ul>
A4. Structuration du déroulé du mariage	C2.5. Planifier l'ensemble des étapes nécessaires à la bonne réalisation du mariage pour structurer le déroulé au sein d'un outil d'ordonnancement afin de prévenir les risques (retards, priorisations).	C2.3 Type d'évaluation : Mise en situation professionnelle reconstituée individuelle réalisé en centre de formation  Modalité : Orale sous forme d'un jeu de rôles	jalonnements sont justes et réalistes  Le dossier dans son ensemble est structuré et illustré. Les outils bureautiques sont maîtrisés (power point, indesign, photoshop) Les préconisations proposées sont réalistes, crédibles et en cohérence les unes par rapport aux autres.

	Description de l'évaluation orale : Le candidat tire au sort un contexte de situation professionnelle de négociation d'une prestation proposée par un prestataire externe photographe, vidéaste, traiteur ou DJ), Il négocie, pour le compte de ses clients, les conditions, les couts et le contenu de la prestation face à un jury (professionnel extérieur à l'organisme) qui interprète le rôle du prestataire.	C2.3 Les techniques de négociations sont maitrisées et utilisées avec pertinence et aisance (CAB, objections et réponses aux objections pertinentes, donnant –donnant). Le vocabulaire est professionnel et adapté aux différentes parties prenantes et à la diversité. La posture est bienveillante et à l'écoute.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

BLOC 3 PILOTER LE JOU	R J		
A1. Gestion des prestataires choisis pour le jour J	C3.1 Coordonner les moyens humains et matériels nécessaires à l'organisation technique et artistiques de l'évènement en réalisant un conducteur technique à l'aide d'un tableur ou d'un outil d'ordonnancement pour assurer la totalité des installations en temps et heure.  C3.2Superviserle montage, démontage, l'aménagement, l'agencement et la décoration mis en place pour l'évènement pour s'assurer du respect du plan d'implantation et des normes de sécurité	C3.1 à C3.8 Type d'évaluation : Mise en situation professionnelle reconstituée individuelle réalisée hors du centre de formation  Modalité : Production écrite individuelle  Modalité d'évaluation : A partir de la reconstitution fictive d'une journée de mariage par le candidat (il est possible aussi que le	La production écrite d'analyse et de retour d'expérience comprend :  - le conducteur technique détaillant l'ensemble de la logistique nécessaire à la réalisation de l'évènement avec exhaustivité. L'outil utilisé est adapté à la complexité de l'évènement (excel, ms project, logiciel dédié)  -La liste des prestations est exhaustive et détaillée avec justesse. (Horaires, durée,
A2 Organisation de la cérémonie	C3.3 Rédiger un roadbook à destination des invités et des mariés comprenant l'ensemble des informations du jour j pour organiser l'arrivée et la participation des invités afin d'encadrer les participants  C3.4 Vérifier la sonorisation, la mise en place des rituels, les textes () pour s'assurer du bon déroulé des animations prévues pendant la cérémonie (cérémonie laïque, discours, jeux, danse) afin de respecter le cahier des charges prévu.  C3.5 Prendre la parole en public avec aisance et en maitrisant sa gestuelle pour assurer une fluidité du discours afin d'animer la cérémonie dans l'ambiance et le ton souhaité pour les mariés.  C3.6 Préparer un « Plan B » pour gérer les imprévus, les retards, les annulations avec habilité en maitrisant son stress pour que le déroulé de la cérémonie soit respecté afin de conserver	candidat (il est possible aussi que le candidat, s'il en a la possibilité organise un mariage réel)  Cette reconstitution reproduit au plus près le contexte du pilotage de l'évènement. Le candidat analyse à l'écrit le déroulement de la journée et ses comportements en situation.  La production écrite comprend le descriptif détaillé de la réalisation de la journée, une analyse critique de chacun des points ci-dessous et des préconisations d'améliorations.  - Choix du lieu et du thème - Accueil des différents prestataires et suivi (de leurs prestations (traiteur, photographe, dj)	responsables etc.)  - Les points à aborder pendant la réunion d'accueil des prestataires reprennent l'ensemble du conducteur. Ils sont clairement détaillés, dans un ordre chronologique prestataire par prestataire.  - Le plan d'installation du matériel nécessaire à la bonne organisation du mariage est précis et facilement lisible. Il prend en compte les règlementations et les spécificités du site.  -Le montage et démontage de l'ensemble du matériel est réalisé dans le temps imparti et dans le respect des consignes de sécurité.  -Le roadbook reprend le thème du
A3. Evaluation du déroulement du mariage.	l'intensité et l'émotion du moment  C3.7. Etablir le bilan du mariage avec les clients et les prestataires selon les critères prédéfinis pour	<ul> <li>Supervision du montage et du démontage des installations</li> </ul>	mariage (dessin, couleur, typographie) Il précise avec justesse le déroulé de la journée. Il ». Il est lisible et compréhensible de tous. Il peut être en

évaluer la prestation globale afin d'optimiser les performances d'une future prestation  C3.8.Mettre en évidence les bonnes pratiques de l'évènement au sein d'un document interne pour capitaliser les expériences afin d'optimiser les futurs expériences clients.	des invités  - Mise en place de la cérémonie laïque  - Implantations des espaces dédiées à la restauration, à la danse, à la cérémonie  - Gestion des imprévus  - Debrief de la journée avec les prestataires présents et les clients.	plusieurs langues. Il prend en compte les situations de handicap (mobilité réduite, mal voyant) et les diversités présentes le jour J. Il est accompagné d'un plan du site dans certains cas.  -La liste du matériel nécessaire pour les animations prévues est complète. La vérification de leur bon fonctionnement est prévue dans le conducteur technique.  -Les risques et incidents possibles sont listés au maximum (la météo, les annulations, les retards, les réglementations) et des solutions réalistes et efficaces sont proposées.  -Les discours et interventions sont écrits avec un vocabulaire adapté. Ils prennent en compte le temps de parole, le ton du mariage, les souhaits des maries  -les critères d'évaluation de la journée
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

BLOC 4 CREER, DEVELOPPER ET PERENISER SON AGENCE			
A1 Analyse de l'environnement et des opportunités	C4.1 Réaliser une étude de marché pour analyser les opportunités et les menaces de l'environnement afin de détecter les facteurs clés de succès à maitriser dans le cadre d'un projet de création (ou de reprise) d'une agence d'organisation de mariages	C4.1 à C4.5 Type d'évaluation : Création d'un business plan et d'un plan de financement sur 3 ans réalisé hors du centre de formation Modalité : Production écrite individuelle réalisée sur la base de	Le business plan comprend :  -L'étude du marché et de la concurrence du secteur, réalisée grâce à des outils adaptés tel qu'un benchmark. Cette étude est précise et adaptée au contexte local.
A2 Détermination du positionnement de l'entreprise dans son environnement concurrentiel	C4.2 Définir précisément le persona de la clientèle ciblée pour déterminer le positionnement de l'agence dans son environnement concurrentiel afin de définir la stratégie marketing et ses objectifs	recherche personnelle  Description: Le candidat réalise un dossier complet (business plan) comprenant: - une étude de marché	<ul> <li>-un persona déterminant de façon précise les profils des futurs clients</li> <li>-une stratégie marketing et commerciale adaptée au secteur du mariage et au</li> </ul>
A3 Choix de la forme juridique adaptée au projet de création d'agence d'organisation de mariages	C4.3 Analyser les différents statuts juridiques au regard du projet entrepreneurial en identifiant leur impact sur le plan fiscal, social et patrimonial pour choisir le montage juridique le plus approprié afin de respecter les conditions et règlementations applicables à l'activité d'organisateur/organisatrice de mariages	<ul> <li>une etude de marche</li> <li>un persona</li> <li>une stratégie marketing et commerciale</li> <li>-plan de communication</li> <li>-un plan de financement sur minimum 3 ans</li> </ul>	positionnement choisi. L'ensemble est réalisé avec pertinence. La stratégie préconisée est argumentée  -un plan de communication détaillant les supports prévus (Réseaux sociaux, site internet, carte de visite, flyers, annuaires)
A4 Réalisation d'un business plan	C4.4 Formaliser les stratégies marketing (avec un plan de communication détaillé), financière et commerciale du projet pour réaliser un business plan dans le respect des contraintes légales et règlementaires afin de garantir la soutenabilité financière de l'agence		en cohérence avec le positionnement et la clientèle ciblée  -un plan de financement calculé avec justesse et réalisme sur une durée minimum de 3 ans.
A5 Développement de l'agence d'organisation de mariages	C4.5 Utiliser avec maitrise les réseaux sociaux pour prospecter commercialement afin de conquérir de nouveaux clients et augmenter le chiffre d'affaires de la structure		