



**Référentiel de compétences et d'évaluations**  
**Certificat Conduite d'opération en bâtiment**  
**Certificat Ecole nationale des ponts et chaussées**

Compétences	Modalités d'évaluations Continues comptant pour la note finale et évaluations finales	Critères d'évaluations
<p>C1 : Analyser les enjeux de la commande du maitre d'ouvrage, évaluer les compétences professionnelles, les moyens techniques, matériels et le temps nécessaires en constituant une équipe projet en capacité de construire une stratégie de réponse en élaborant des scénarios au plus proche de la commande initiale. Mettre en place le plan d'action nécessaire pour bien conduire la phase conception du programme, la phase de contractualisation avec la maitrise d'œuvre externe et les entreprises et la phase d'exécution des travaux.</p>	<p>E1 et E2 évaluation commune : Etude de cas n°1 commune en sous-groupe</p> <p><u>Etude de cas n°1</u> : Les candidats travaillent en sous-groupe sur un projet réel d'une opération de bâtiment pour construire une analyse critique sur la structuration du projet, les acteurs, les moyens humains techniques et organisationnels, les risques et points de vigilance du projet.</p> <p>Préparation : 2 heures Présentation : ½ heure</p>	<p>Une conduite d'opération est un travail collaboratif, aux multiples acteurs, les candidats se retrouvent donc en situation réel de travail.</p> <p>Evaluation collective : chaque sous-groupe sera noté</p> <p>Le sous-groupe présente une synthèse de son analyse comportant les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le sous-groupe identifie les acteurs, el rôle de chacun d'eux et leurs interactions ;</li> </ul>

<p>C2 : Définir les rôles et les missions de chaque acteur du projet, les procédures opérationnelles générales (prise de décision, contractualisation, analyse de la commande) et contractualiser avec les personnes ressources extérieures nécessaires à la réalisation de la conduite d'opérations afin d'organiser le travail de l'équipe à toutes les phases du projet : de l'analyse des besoins, à la dévolution et livraison des travaux.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le sous-groupe évalue les moyens à mobiliser pour le projet ;</li> <li>- Le sous-groupe identifie et évalue les risques des différentes étapes du projet ;</li> <li>- Le sous-groupe présente les ajustements nécessaires au projet ;</li> <li>- Le sous-groupe propose un support de présentation clair et concis.</li> </ul> <p>Note sur 20</p> <p><u>Notation : 4 degrés d'acquisition des compétences et notation associée :</u>  Non maîtrisée (entre 1 et = 5)  A consolider car en cours d'acquisition (entre 6 et = 9)  Acquise (entre 10 et = 15)  Maîtrisée (entre 16 et 20)</p> <p>La note obtenue représentera 10 % du total de la note finale</p>
<p>C3 : Construire une étude en s'appuyant sur l'élaboration d'un pré-programme validé par le maître d'ouvrage, structurer le plan de financement en listant les sources mobilisables afin de monter juridiquement et financièrement l'opération.</p>	<p>E3 et E4 évaluation commune : Travail individuel portant sur les études de cas n°2 et n°3</p> <p><u>Etude de cas n°2</u> : analyse critique d'un programme. A partir d'un cas concret d'un projet de bâtiment, le candidat aura à répondre à un ensemble de questions portant sur la structure et le contenu du programme.</p>	<p>Evaluation individuelle :</p> <p><b>Le candidat élabore une méthodologie d'analyse en phase concours :</b></p>

<p>C4 : Elaborer une méthode pour la réalisation du programme en définissant les caractéristiques et contraintes techniques, fonctionnelles, architecturales et urbaines ainsi que la qualité d'usage afin de réaliser le document programme et le cahier des charges de la consultation à la maîtrise d'œuvre.</p>	<p><u>Etude de cas n°3</u> : complémentaire à l'étude de cas n°2, il s'agit de faire une analyse par rapport au contexte (de l'Etude de cas n°2), de définir quels éléments vont avoir une incidence sur le coût de l'opération et d'analyser la cohérence de l'enveloppe budgétaire allouée au projet par les élus. Un travail de décomposition des coûts travaux et des coûts d'opération toutes dépenses confondues est demandé.</p> <p><u>Durée commune Etudes de cas 2 et 3</u> : travail individuel mené en intersession et soutenu devant un jury en fin de parcours.</p> <p><u>Soutenance commune Etudes de cas n°2 et 3</u> : 20 minutes de présentation et 20 minutes de questions avec le jury.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le candidat identifie et qualifie les phases d'un projet ;</li> <li>- Le candidat analyse la documentation utile aux opérations de bâtiment ;</li> <li>- Le candidat organise la réponse au projet ;</li> <li>- Le candidat identifie et nomme les compétences à mobiliser.</li> </ul> <p><b>Le candidat bâti une grille d'analyse synthétique :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le candidat structure une grille en fonction des exigences fonctionnelles et architecturales du programme ;</li> <li>- Le candidat repère et commente les anomalies, les imperfections et les insuffisances dans la structure (le cas de construction proposé) et ses contenus ;</li> <li>- Le candidat réalise à partir des données existantes les grilles d'analyse et de suivi des projets ;</li> <li>- Le candidat classe, sélectionne et valide les données sur la qualité et la faisabilité environnementale et technique du projet ;</li> <li>- Le candidat collecte l'information sur les financements du projet ;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Le candidat analyse les données chiffrées et propose une échelle de l'économie du projet.</li></ul> <p>Le candidat présentera l'ensemble de son analyse sur une feuille A3 structurée en 3 grands thèmes (qualité architecturale et fonctionnelle, qualité et faisabilité environnementale et technique, économie du projet).</p> <p><u>La soutenance permet d'évaluer :</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la capacité du candidat à procéder à une analyse globale du déroulement d'une conduite d'opération en bâtiment en s'appuyant sur les compétences acquises dans l'ensemble du certificat.</li><li>- Le candidat répond aux interrogations du jury et sait argumenter autour de ses choix.</li></ul> <p><u>Notation : 4 degrés d'acquisition des compétences et notation associée :</u> Non maîtrisée (entre 1 et = 5) A consolider car en cours d'acquisition (entre 6 et = 9) Acquise (entre 10 et = 15) Maîtrisée (entre 16 et 20)</p>
--	--	--

		<p>Etude de cas N°2 et N°3 sont notées individuellement. Elles sont notées chacune sur 20 et représentent chacune 25% chacune de la note finale.</p> <p>La soutenance est notée sur 20 et représentera 40 % de la note finale.</p> <p>Une note inférieure à 6 au travail individuel sur les études de cas n°2 et n°3 ainsi que qu'à la soutenance est éliminatoire et ne permet pas d'obtenir le certificat.</p>
<p><b>Note finale :</b> Le certificat est obtenu à la moyenne totale de 10/20 des évaluations continues à vocation certifiante et du travail individuel portant sur les études de cas présentées lors de la soutenance et des questions/réponses avec le jury.</p> <p>Une note inférieure à 6 au travail individuel sur les études de cas n°2 et n°3 ainsi que qu'à la soutenance est éliminatoire et ne permet pas d'obtenir le certificat.</p>		