

Certification Lean Black Belt

CATEGORIE : B

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **Conseil en organisation et management d'entreprises**

Industrie et services

Code(s) NAF : —

Code(s) NSF : **310**, **200**

Code(s) ROME : **H2502**, **H1401**, **H1402**, **M1402**

Formacode : **31652**

Date de création de la certification : **01/10/2003**

Mots clés : **lean six sigma**, **Amélioration de la performance**, **Excellence opérationnelle**, **LEAN**

Identification

Identifiant : **2246**

Version du : **08/07/2016**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- **Norme NF X 06-091 : « Les chefs de projet d'amélioration et animateurs d'ateliers [...] sont des acteurs très importants des démarches d'excellence opérationnelle basées sur le Lean, le Six Sigma ou le Lean Six Sigma » Bernard Murry**
Président UL6S a été un acteur actif dans la conception de cette norme

Non formalisé :

- **Parcours Métiers**
Amélioration Continue

Norme(s) associée(s) :

—

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

Vérification des compétences dans :

La définition et le pilotage d'une démarche Lean management pérenne

La mise en œuvre des outils du Lean,

L'animation d'ateliers/chantiers complexes*

*Complexes au sens de la norme NF X 06-091 (critères de complexité d'un projet)

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- néant

Descriptif général des compétences constituant la certification

Le, la chef de projet Black Belt Lean est :

en charge de la démarche Lean Management dans son entreprise.
le garant du programme de déploiement, il maîtrise les outils simples et complexes du Lean, il initie les chantiers simples et réalise des chantiers complexes (au sens de la norme NFX 06 091) en impliquant les équipes

le garant de la pérennité des actions mises en œuvre.

Cette certification valide la maîtrise de la méthodologie d'animation de chantiers d'amélioration et de pilotage d'une démarche Lean Management à gains rapides pour un périmètre d'activité étendu (site, secteur d'activité, flux complexe, ...), avec une forte implication des équipes terrain et du management.

La certification de compétences est basée sur l'aptitude à :

définir et déployer une démarche Lean management adaptée à son entreprise et aux objectifs stratégiques.

analyser les critères d'identification de chantiers Lean simples ou complexes.

réaliser des chantiers Lean complexes * du niveau Black Belt (*Au sens de la norme NFX 06 091)

sélectionner et mettre en œuvre des outils Lean du niveau black Belt
présenter avec précision les étapes de déploiement des méthodes et outils sur des situations complexes ou des problématiques liées au manque d'efficacité de l'organisation.

conduire, animer et organiser la démarche en mode projet.

Modalités générales

Certification accessible à partir de :

Cycle de formation combinant des modules pédagogiques avec une mise en pratique (exercices, étude de cas, activités des stagiaires).

La validation d'acquis

Liens avec le développement durable

niveau 2 : certifications et métiers pour lesquels des compétences évoluent en intégrant la dimension du développement durable

Public visé par la certification

- Chefs de projet en poste :
- Techniciens et ingénieurs qualité, méthodes, industrialisation, logistique, achats...
- Responsables d'atelier, de ligne, de production
- Managers terrain, Responsable amélioration continue,
- Consultants,
- Demandeurs d'emploi ou en transition professionnelle (plan de reconversion, plan social...).

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

Le salarié acquiert de nombreuses compétences qui vont accroître son employabilité et lui permettre d'évoluer dans son entreprise. Il acquiert non seulement des outils de déploiement d'une démarche d'Excellence Opérationnelle mais également des outils qu'il peut utiliser indépendamment :

des outils : statistiques d'analyses de données, d'amélioration des processus, de résolution de problèmes, de créativité
des méthodes de management et d'animation d'équipe

Pour l'entité utilisatrice

Le Lean management se définit comme une logique d'organisation et un système de management destinés à créer de la valeur pour les clients, à supprimer les tâches sans valeur ajoutée et les gaspillages afin de focaliser les ressources sur l'essentiel.

Les organisations qui emploient des personnes certifiées Black Belt Lean (ou autres grades) s'assurent ainsi de mettre en œuvre une démarche d'amélioration continue et de réaliser des avancées significatives sur différents axes :

Le salarié va également optimiser ses compétences d'animation de chantiers d'amélioration et de conduite de démarche globale Lean, tous secteurs d'activités, grâce à la maîtrise des outils et méthodes du Lean.

Son employabilité sera augmentée, le grade Black Belt Lean étant reconnu par les entreprises (citées dans des appels d'offres comme qualification nécessaire et dans des offres d'emploi).

Cette certification de compétences sanctionne la maîtrise de la méthodologie d'animation de chantiers complexes d'amélioration et de pilotage d'une démarche Lean à gains rapides pour un périmètre d'activité étendu (site, secteur d'activité, flux complexe, ...), avec une forte implication des équipes terrain et du management.

Amélioration de la performance Sécurité, Qualité, Délais et Coûts, liés à la maîtrise de la méthodologie et des différents outils.

Implication et motivation forte des collaborateurs avec une réappropriation de leur espace de travail, Développement d'une expertise Lean interne forte, Minimisation du risque à l'embauche pour des fonctions de management (production, service, ...), de chef de projet d'amélioration continue, manager de l'Excellence Opérationnelle, etc.

Evaluation / certification

Pré-requis

Un titre de niveau II et/ou une première expérience professionnelle de 5 ans.

Des notions élémentaires sur la qualité et sur le management des processus sont un plus.

Il n'est pas nécessaire d'être Green Belt Lean pour devenir Black Belt Lean.

Centre(s) de passage/certification

- Certificateur : Université Lean 6 Sigma 445 Rue Lavoisier 38330 Montbonnot

Compétences évaluées

Définir et déployer une démarche Lean management adaptée à son entreprise et aux objectifs stratégiques et déployer des chantiers/ateliers complexes en mettant en œuvre les outils du Lean du niveau Black Belt Lean.

Compétences spécifiques évaluées

CS1 : définir et déployer une démarche Lean management adaptée à son entreprise et aux objectifs stratégiques.

CS2 : analyser les critères d'identification de chantiers/ateliers Lean simples ou complexes.

CS3 : réaliser des chantiers/ateliers Lean complexes * du niveau Black Belt Lean

*Au sens de la norme NFX 06 091

CS4 : sélectionner et mettre en œuvre des outils Lean du niveau black Belt Lean

CS5 : conduire, animer et organiser la démarche en mode projet.

Evaluation des compétences dans la mise en œuvre des outils : 5S, SMED, Cartographie de flux, VSM, analyse de déroulement, diagramme spaghetti, AIC, rituels de management, UAP, Lissage et équilibrage de

charges , IPP, TPM, Kaizen, résolution de problèmes et outils associés : QQQQCP, « n'est/n'est pas », diagramme causes/effet, matrice de sélection, 5M, 5P...

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Niveau Black Belt Lean = Pilotage d'un chantier/atelier complexe (au sens de la norme NX F 06-091)

La validité est Permanente

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :
certificat de compétence

Plus d'informations

Statistiques

L'université délivre plus d'une centaine de certification par an sur les différents grades du Lean 6 Sigma.

Autres sources d'information

Site Internet de l'Université Lean 6 Sigma

<http://www.universite-lean6sigma.com/>