

## Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 30409**

### Intitulé

Expert en stratégie et négociation pour le management des écosystèmes à l'international (MS)

#### AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION

#### QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION

Institut des sciences et industries du vivant et de l'environnement (AgroParisTech)

Directeur Général

### Niveau et/ou domaine d'activité

**I (Nomenclature de 1969)**

**7 (Nomenclature Europe)**

**Convention(s) :**

**Code(s) NSF :**

123 Sciences sociales (y.c. démographie, anthropologie), 213 Forêts, espaces naturels, faune sauvage, pêche, 343p Nettoyage, assainissement, protection de l'environnement (organisation, gestion)

**Formacode(s) :**

### Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

L'expert(e) en stratégie et négociation pour le management des écosystèmes à l'international est un(e) professionnel(le) de haut niveau qui conçoit, négocie, développe et manage la prise en charge de la préservation des écosystèmes et des services qu'ils rendent à la société, . Il (elle) apporte sa capacité d'intervention stratégique dans les secteurs public et privé, les ONG et les organismes internationaux pour assurer la gestion des écosystèmes..

Ainsi, à l'interface de deux principaux champs disciplinaires, les sciences de l'environnement et les sciences du management, le titulaire de la certification peut assurer les fonctions suivantes :

- chargé de mission, chargé de programme environnement dans le secteur public ou privé;
- médiateur, chargé de négociation environnementale ;
- chef de projet gestionnaire d'espaces protégés ;
- cadre en administration de l'État, services déconcentrés, COM-TOM, ou en collectivité territoriale, conseiller environnement en gestion des espaces naturels, conservation, biodiversité, forêts..
- responsable environnement, biodiversité, développement durable et RSE (responsabilité sociale et environnementale) dans les grandes entreprises... ;
- consultant, expert, conseiller en environnement et gestion des écosystèmes à l'international en bureau d'études et d'audits ;

Ces fonctions se déclinent notamment dans les métiers suivants (intitulés d'emplois occupés par les titulaires de la certification, voir la fiche 11) :

- gestionnaire d'espaces protégés (Parc National Guadeloupe,..);
- analyste des politiques forestières (dans une ONG internationale) ;
- chargé de projet Climat Développement (dans une ONG internationale) ;
- chargé de projet BEST (projet européen pour la sauvegarde de la biodiversité, en Guyane et dans les TAAF) ;
- chargé de projet coopération internationale (dans la Caraïbe) ;
- chef de projet développement durable (en bureau d'études à l'international) ;
- ingénieur projet pour un développement écoresponsable (parc national de la Guadeloupe) ;
- conseiller technique Climat Développement (dans une ONG internationale au Cambodge) ;
- conseiller technique principal Mise en œuvre du processus REDD+ (réduction des émissions de dioxyde de carbone dues à la déforestation, en République démocratique du Congo) ;
- chargé de mission FEADER (Fonds européen agricole pour le développement rural, en Guyane) ;
- consultant en évaluation de programme de biodiversité (auprès de la Coopération allemande pour le développement) ;
- consultant indépendant

L'expert en stratégie et négociation pour le management des écosystèmes à l'international :

1. agit, intervient, opère avec une équipe multiculturelle en contexte international
  - il met en œuvre des stratégies d'intervention relatives au management d'écosystèmes en contexte international ;
  - il négocie dans des contextes culturels diversifiés ;
  - il a une approche multiculturelle et multiscale (locale, régionale, nationale, globale) ;
  - il anime une équipe pluridisciplinaire (ex. : financier, agronome...);
  - il travaille avec des acteurs locaux (ex. : gestionnaires forestiers, paysans, élus...);
  - il est autonome et opérationnel sur le terrain, y compris en contexte sud : il s'adapte aux milieux tempérés, tropicaux, méditerranéens.
2. analyse et pose un diagnostic systémique (aspects socioéconomiques, environnementaux, financiers...)
  - il identifie et clarifie un problème lié à des enjeux socio-environnementaux ;
  - il interagit avec les acteurs pour poser un diagnostic (en tenant compte des stratégies individuelles et collectives, au moyen de l'analyse stratégique des acteurs) ;
  - il mobilise les ressources techniques et humaines pertinentes (ex. géomaticien pour la cartographie des milieux, drone pour l'analyse de la végétation, sociologues pour les enquêtes de terrain,..) ;
  - il pilote des études (biotechniques, enquêtes, statistiques, géomatique) avec de multiples acteurs ;

- il mobilise différents « cadres d'analyse » (ex. : analyse stratégique de gestion de l'environnement, sociologie des organisations...) pour poser un diagnostic plus précis des enjeux socio-environnementaux ;
  - il rédige le diagnostic.
3. propose et développe une stratégie en s'appuyant sur une expertise en management des écosystèmes
- il propose une stratégie en gestion de l'environnement (ex. : pour réduire les émissions de gaz à effet de serre sur un projet de culture de caféier au Kenya) ;
  - il conçoit des solutions réalistes en réponse au diagnostic posé autour d'une question socio-environnementale, avec une approche intégrative des partenaires existants et potentiels (parties prenantes de la gestion des écosystèmes concernés : paysans, coopératives, élus, ONG, administrations, financeurs...) ;
  - il prépare des arbitrages pour le commanditaire (scénarios avec avantages et inconvénients) ;
  - il définit les modalités de mise en œuvre en élaborant un plan d'actions ;
  - il définit des indicateurs de suivi.
4. déploie ou gère un programme :
- de conservation ou de protection de l'environnement
  - ou de management des écosystèmes
  - ou d'économie sociale et solidaire liée aux ressources naturelles
- il prend des décisions opérationnelles en intégrant les réalités du terrain, notamment en s'adaptant aux aléas et évolutions du contexte réglementaire, climatique, humain, politique, financier... ;
  - il négocie et communique avec les partenaires ;
  - il travaille en équipe multiculturelle et pluridisciplinaire (ex. : financier, agronome...) et il répartit les tâches.

#### **Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat**

- Les emplois de cadre, de consultant ou d'expert peuvent s'exercer dans des organismes tels que :
- organisations internationales gouvernementales et non gouvernementales dont l'action concerne des écosystèmes (Banque mondiale, FAO, Organisation des Nations unies, WWF, UICN, The Forest Trust, Greenpeace, Rain Forest Alliance...)
  - grandes entreprises dans leurs services management vert, environnement, développement durable, certification, responsabilité sociale et environnementale (LVMH, Areva...)
  - bureaux d'études et consultants (Biotope, Trebaol Consultant, ONF international, Etc Terra...)
  - bureaux d'audit et de certification (Ernst & Young, Bureau Veritas, FSC...)
  - associations et fondations en environnement (Bloom, GoodPlanet, Tour du Valat, Gordon and Betty Moore Foundation...)
  - structures publiques en France et à l'international dont l'action concerne des écosystèmes (ministères chargés de l'environnement, de la forêt, de la coopération, autorités environnementales, parcs nationaux ; en France : conseils régionaux, conseils départementaux, Agence française de développement, Office national des forêts, parcs naturels régionaux...)
  - instituts de recherche fondamentale et appliquée, dans les domaines des sciences du vivant et de l'environnement et des sciences sociales (CIRAD, CIFOR, IRD, CNRS...)
  - think tanks (IDDRI...).

Le titulaire de la certification remplit des fonctions de direction, de gestion, d'ingénierie, d'expertise, de recherche, de développement dans les secteurs ciblés par la certification

#### **Codes des fiches ROME les plus proches :**

- A1303** : Ingénierie en agriculture et environnement naturel  
**M1402** : Conseil en organisation et management d'entreprise  
**K1401** : Conception et pilotage de la politique des pouvoirs publics  
**K1404** : Mise en œuvre et pilotage de la politique des pouvoirs publics

#### **Modalités d'accès à cette certification**

##### **Descriptif des composantes de la certification :**

- Elles se présentent selon les quatre axes décrits plus haut :
- Axe 1 : Agir, intervenir, opérer, en contexte international  
Axe 2 : Analyser et poser un diagnostic systémique  
Axe 3 : Proposer et développer une stratégie en s'appuyant sur une expertise en management des écosystèmes  
Axe 4 : Déployer et gérer un programme de conservation ou de protection de l'environnement, ou de management des écosystèmes, ou d'économie sociale et solidaire liée aux ressources naturelles.

Si un candidat souhaite obtenir la certification, il doit valider obligatoirement les blocs de compétences décrits ci-dessous, remplir les conditions d'accès fixées par la CGE et faire approuver sa thèse professionnelle

#### **Bloc de compétence :**

INTITULÉ	DESCRIPTIF ET MODALITÉS D'ÉVALUATION
<p>Bloc de compétence n°1 de la fiche n° 30409 - Analyser et poser un diagnostic systémique (aspects socioéconomiques, environnementaux, financiers...)</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trouver les ressources et personnes compétentes pour contribuer au diagnostic systémique sur une question autour d'un écosystème en mobilisant des réseaux professionnels.</li> <li>- Mobiliser différents « cadres d'analyse » d'une question socio environnementale complexe et problématiser la situation au regard de ces cadres, en vue de proposer ultérieurement des solutions adaptées.</li> <li>- Faire preuve de qualités rédactionnelles et de synthèse, en intégrant méthodologie et rigueur scientifique (contexte, problématique, méthodes, résultats, discussion, conclusions, sources).</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation</b></p> <p>Lors de mises en situation de travail en utilisant à chaque fois des moyens et des outils dans un contexte précis :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- restitution publique finale de l'étude de terrain en contexte sud (projet de groupe commandité) ;</li> <li>- mission professionnelle, sur le terrain ;</li> <li>- soutenance de la mission professionnelle ;</li> <li>- rédaction individuelle d'une synthèse portant sur des enjeux environnementaux.</li> </ul> <p>VAE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir réalisé au moins un rapport de diagnostic sur une problématique environnementale attestant d'une approche systémique.</li> </ul>
<p>Bloc de compétence n°2 de la fiche n° 30409 - Déployer et gérer un programme : • de conservation ou de protection de l'environnement, • ou de management des écosystèmes, • ou d'économie sociale et solidaire liée aux ressources naturelles</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagner, suivre et appuyer un projet au moyen des outils de suivi de projet.</li> <li>- Négocier et communiquer avec les partenaires pour les intégrer aux programmes, pour obtenir leur engagement ou un soutien matériel et financier.</li> <li>- Travailler en équipe multiculturelle et pluridisciplinaire sur une question socioenvironnementale en faisant preuve de la connaissance des « codes » des communautés avec lesquelles on travaille, en montrant son leadership et son écoute, afin d'éviter erreurs de compréhension et blocages.</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation</b></p> <p>Lors de mises en situation de travail en utilisant à chaque fois des moyens et des outils dans un contexte précis :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- restitution publique finale de l'étude de terrain en contexte sud (projet de groupe commandité) ;</li> <li>- mission professionnelle, sur le terrain.</li> <li>- soutenance de la mission professionnelle.</li> </ul> <p>VAE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être ou avoir été en responsabilité effective d'un programme dans l'un des trois champs visés par l'axe 4.</li> </ul>

INTITULÉ	DESCRIPTIF ET MODALITÉS D'ÉVALUATION
<p>Bloc de compétence n°3 de la fiche n° 30409 - Agir, intervenir, opérer avec une équipe multiculturelle en contexte international</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- S'exprimer de façon claire et compréhensible pour les différents spécialistes et les non-spécialistes, en contexte international autour d'une question socio environnementale, pour expliquer, convaincre, faire adhérer des décideurs centraux ou des acteurs locaux, avec les outils pertinents (ex. conférence, interview, rapport écrit, tableaux, cartes mentales).</li> <li>- Écouter et recueillir les informations sur le terrain en contexte international (tropical, méditerranéen...) en anglais ou en s'entourant d'interprètes, en vue de comprendre l'état local d'un problème environnemental et les rapports sociaux en présence.</li> <li>- S'adapter physiquement, matériellement (frugalité, changement d'alimentation, conditions sanitaires, équipement...) et culturellement à un contexte sud pour pouvoir travailler partout avec tous.</li> <li>- Anticiper une mission en contexte sud (se documenter, se préparer notamment au plan administratif : visas, vaccins...).</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation</b></p> <p>Lors de mises en situation de travail en utilisant des moyens et des outils dans un contexte précis :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- projet de groupe en Guyane (relevés de terrain ou enquête de terrain sur une question environnementale) ;</li> <li>- mission professionnelle individuelle, sur le terrain ;</li> <li>- soutenance de la thèse professionnelle ;</li> <li>- étude de terrain en contexte sud (projet de groupe commandité) et restitution finale publique ;</li> <li>- soutenance du projet de mission professionnelle avant validation.</li> </ul> <p>VAE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir réalisé au moins deux rapports de mission en contexte sud ou pays en développement attestant d'interactions avec les parties prenantes.</li> </ul>
<p>Bloc de compétence n°4 de la fiche n° 30409 - Proposer et développer une stratégie en s'appuyant sur une expertise en management des écosystèmes</p>	<p><b>Descriptif :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire preuve de créativité et de réalisme dans ses propositions compte tenu des contraintes de temps et des moyens alloués, avec une approche intégrative des partenaires existants et potentiels.</li> <li>- Proposer des arbitrages et des solutions réalistes en indiquant clairement les choix possibles et leurs conséquences prévisibles.</li> <li>- Mobiliser pour cela des outils d'aide à la décision (matrices décisionnelles, calcul économique...) pour comparer l'intérêt des diverses solutions envisageables relatives à une question socio environnementale.</li> </ul> <p><b>Modalités d'évaluation</b></p> <p>Lors de mises en situation de travail en utilisant à chaque fois des moyens et des outils dans un contexte précis :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- restitution publique finale de l'étude de terrain en contexte sud (projet de groupe commandité) ;</li> <li>- mission professionnelle, sur le terrain ;</li> <li>- soutenance de la mission professionnelle ;</li> <li>- études de cas pratiques (mises en situation basées sur des documents opérationnels issus de situations réelles).</li> </ul> <p>VAE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir réalisé au moins deux expertises dans le champ du management des écosystèmes ayant donné lieu à un rapport.</li> </ul>

**Validité des composantes acquises : illimitée**

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	QUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	Directeur d'AgroParisTech-ENGREF ou son représentant - Responsable pédagogique de la formation à AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours de droit AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours d'économie AgroParisTech. - 3 professionnels du secteur d'activité concerné
En contrat d'apprentissage	X	Directeur d'AgroParisTech-ENGREF ou son représentant - Responsable pédagogique de la formation à AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours de droit AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours d'économie AgroParisTech. - 3 professionnels du secteur d'activité concerné
Après un parcours de formation continue	X	Directeur d'AgroParisTech-ENGREF ou son représentant - Responsable pédagogique de la formation à AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours de droit AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours d'économie AgroParisTech. - 3 professionnels du secteur d'activité concerné
En contrat de professionnalisation	X	Directeur d'AgroParisTech-ENGREF ou son représentant - Responsable pédagogique de la formation à AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours de droit AgroParisTech - Enseignant-chercheur responsable du parcours d'économie AgroParisTech. - 3 professionnels du secteur d'activité concerné
Par candidature individuelle		X
Par expérience dispositif VAE prévu en 2018	X	Le directeur général d'AgroParisTech ou son représentant •Quatre enseignants chercheurs ou assimilés ; •Deux professionnels si possible titulaires du titre visé par le candidat, exerçant dans son secteur d'activité soit un métier apparenté au sien, soit un métier entrant dans le cadre de son projet professionnel, mais en aucun cas un membre de son organisme employeur

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

**Référence du décret général :****Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :**

Arrêté du 09 avril 2018 publié au Journal Officiel du 17 avril 2018 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour quatre ans, au niveau I, sous l'intitulé " Expert en stratégie et négociation pour le management des écosystèmes à l'international (MS) " avec effet au 04 septembre 2011, jusqu'au 17 avril 2022.

**Référence du décret et/ou arrêté VAE :****Références autres :****Pour plus d'informations****Statistiques :**

Entre 6 et 15 nouveaux titulaires de la certification chaque année

**Autres sources d'information :**

<http://www.cge.asso.fr/nos-labels/ms>

<http://www.agroparistech.fr/-Masteres-Specialises-R-31-.html>

[Site Agroparistech](#)

[Site partenaire HEC](#)

**Lieu(x) de certification :**

AgroParisTech

16 rue Claude-Bernard

75231 Paris cedex 05

**Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :**

AgroParisTech, centre de Kourou, campus agronomique, BP 316, 97379 Kourou cedex

AgroParisTech, centre de Nancy, 14 rue Girardet, CS 14216, 54042 Nancy cedex

AgroParisTech, centre de Montpellier, campus d'Agropolis International, 648 Jean-François Breton, BP 44494, 34293 Montpellier cedex 5

HEC Paris, 1 rue de la Libération, 78350 Jouy-en-Josas

HEC Paris, 6-14 avenue de la Porte-de-Champerret, 75017 Paris

**Historique de la certification :**

Le MS est accrédité sans interruption depuis 2003 par la Conférence des grandes écoles sous le n° 26.