

## Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 23688**

### Intitulé

Manager des projets et programmes (MS)

#### AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION

SKEMA Business School

#### QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION

Directrice générale

### Niveau et/ou domaine d'activité

**I (Nomenclature de 1969)**

**7 (Nomenclature Europe)**

**Convention(s) :**

**Code(s) NSF :**

300 Spécialités plurivalentes des services

**Formacode(s) :**

### Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Liste des activités visées par le diplôme, le titre ou le certificat :

- Analyser et piloter la performance opérationnelle et stratégique des projets
- Analyser et piloter les risques et la complexité dans les projets et programmes
- Organiser les missions et les rôles des acteurs du projet
- Gérer la mise en œuvre du projet et son cycle de production
- Manager les équipes et les parties prenantes engagées dans les projets et les programmes

Compétences attestées :

- Identifier le portefeuille des projets de l'organisation et aligner les objectifs des projets aux bénéfices de l'organisation tels que définis dans la stratégie de développement.
- Établir une planification stratégique de projet définissant les bénéfices visés, les indicateurs clés de performance et les livrables finaux à produire avec leur spécifications.
- Analyser les risques au cours du cycle de développement du projet, les impacts possibles sur la performance future de l'organisation et les actions de pilotage de ces risques.
- Identifier des stratégies d'influence et des réseaux d'acteurs capables de piloter les parties prenantes à la sources des risques du Projet.
- Définir le mode d'organisation optimal (structure de rôles et responsabilités, principes de gouvernance, document de reporting) en fonction des projets et programmes mis en œuvre.
- Etablir un phasage opérationnel complet du projet en définissant les actions à mener, les ressources à mobiliser et les durées à respecter.
- Identifier les coûts d'investissement, la rentabilité opérationnelle future et le retour sur investissement du projet.
- Analyser le fonctionnement d'une équipe de projet et identifier les actions à mener pour rendre l'équipe performante au cours du projet.
- Mettre en œuvre un style de pilotage et de leadership en phase avec les membres de l'organisation de projet, leurs comportements et attentes

### Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Le manager de projets et programmes exerce son métier au sein d'entreprises industrielles, commerciales, sociétés de services, entreprises publiques ou parapubliques, ou même de collectivités locales, et en majorité dans de grandes entreprises.

Chef de projets, Ingénieur projet, Consultant projets, Ingénieurs d'affaires, Coordinateur de projet, Directeur de projets, Consultant PMO (Project Management Office)

#### Codes des fiches ROME les plus proches :

M1402 : Conseil en organisation et management d'entreprise

H1102 : Management et ingénierie d'affaires

N1301 : Conception et organisation de la chaîne logistique

M1803 : Direction des systèmes d'information

M1605 : Assistanat technique et administratif

#### Réglementation d'activités :

NA

### Modalités d'accès à cette certification

#### Descriptif des composantes de la certification :

- La thèse professionnelle : Chaque auditeur choisit le sujet de cette thèse en fonction de son projet de carrière, et des compétences qu'il souhaite privilégier pour son avenir professionnel. Ainsi la thèse professionnelle peut être amenée à valider l'ensemble des compétences listées ci-dessous si l'auditeur décide de traiter un sujet plus transversal, ou bien au contraire être plus focalisée sur l'une ou l'autre des compétences ci-dessous. Cette thèse professionnelle fait l'objet d'un document écrit de 50 à 60 pages (hors annexes) réalisé seul ou en binôme. La soutenance est individuelle, réalisée devant un ou plusieurs professeurs, en présence de représentant(s) de l'entreprise.

-Étude de cas d'un projet réel d'une stratégie de développement d'une entreprise choisie par l'auditeur et analyse du portefeuille de

projets mis en place par l'entreprise pour décliner cette stratégie au plan opérationnel. - Restitution écrite Séminaire de 24h

-Étude de cas d'un projet réel pour lequel chaque auditeur réalise la planification stratégique complète du projet à partir d'un outil de modélisation stratégique sous excel.

-Étude de cas d'un projet réel (organisation de grand événement sportif ou culturel, développement de produit technologique, lancement de filiale) choisi par un groupe de 4 à 5 auditeurs et analyse des risques et impacts sur le projet.

-Étude de cas d'un projet réel au sein duquel l'auditeur est engagé, pour lequel il doit étudier les jeux d'acteurs et définir un réseau d'influence

-Exercices de préparation aux standards internationaux « Prince2 », « AgilePM » et « Project Management Institute » permettant de définir les modes d'organisation à appliquer en fonction des types de projet.

-Étude de cas d'un projet réel par groupe de 4 à 5 auditeurs : identification des livrables finaux du projet, phasage des livrables intermédiaires, affectation des ressources et des délais.

-Etudes de cas multiples d'analyse financière (business case) de projets de développement, avec calculs de rentabilité d'après les standards internationaux.

-Rapport individuel de l'auditeur concernant l'audit d'un cycle de vie d'une équipe de projet au sein de laquelle il est engagé, les forces et fragilité de l'équipe, les actions qu'il aurait fallu mener.

-Rapport individuel réflexif de l'auditeur sur son profil de leader, les comportements de management qu'il a mis en pratique

**Validité des composantes acquises : 5 an(s)**

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	OUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	Le jury est composé d'un membre de l'école : le responsable du programme délivrant la certification ainsi que d'un représentant du corps professoral du programme et de 2 représentants professionnels (50% employeur - 50% employé)
En contrat d'apprentissage	X	
Après un parcours de formation continue	X	Le jury est composé d'un membre de l'école : le responsable du programme délivrant la certification ainsi que d'un représentant du corps professoral du programme et de 2 représentants professionnels (50% employeur - 50% employé)
En contrat de professionnalisation	X	Le jury est composé d'un membre de l'école : le responsable du programme délivrant la certification ainsi que d'un représentant du corps professoral du programme et de 2 représentants professionnels (50% employeur - 50% employé)
Par candidature individuelle	X	Le jury est composé d'un membre de l'école : le responsable du programme délivrant la certification ainsi que d'un représentant du corps professoral du programme et de 2 représentants professionnels (50% employeur - 50% employé)
Par expérience dispositif VAE prévu en 2012	X	Le jury est composé d'un membre de l'école : le responsable du programme délivrant la certification ainsi que d'un représentant du corps professoral du programme et de 2 représentants professionnels (50% employeur - 50% employé)

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

**Base légale****Référence du décret général :****Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :**

Arrêté du 17 juillet 2015 publié au Journal Officiel du 25 juillet 2015 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour trois ans, au niveau I, sous l'intitulé "Manager des projets et programmes (MS)" avec effet au 02 janvier 2010, jusqu'au 25 juillet 2018.

**Référence du décret et/ou arrêté VAE :****Références autres :**

Arrêté du 11 décembre 2018 publié au Journal Officiel du 18 décembre 2018 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour quatre ans, au niveau I, sous l'intitulé "Manager des projets et programmes (MS)" avec effet au 25 juillet 2018, jusqu'au 18 décembre 2022.

**Pour plus d'informations****Statistiques :****Autres sources d'information :**

<http://www.skema-bs.fr>

**Lieu(x) de certification :**

SKEMA Business School  
Campus de Lille  
Avenue Willy Brandt  
59777 Euralille

**Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :**

- SKEMA Business School - Campus de Lille - Avenue Willy Brandt - 59777 Euralille  
- SKEMA Business School - Campus de Paris - Pôle universitaire Léonard de Vinci - Esplanade Mona Lisa - Courbevoie - 92916 Paris la Défense Cedex

**Historique de la certification :**